
Editorial >

Meta cumplida

"Sin embargo, existen riesgos que podrían tener un efecto inflacionario. Uno es el clima y otro es el incesante aumento del gasto corriente". P. 4

OPINIÓN >
GALANTINO GALLO
CEO de Prima AFP



Una nueva oportunidad P. 16

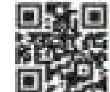


EN LA WEB

Capacitación de CEO: ¿hacia dónde apunta para el 2025?

JUEVES 2 DE ENERO DEL 2025
Año 34, N° 9415
Precio: S/ 4.00
Vía aérea: S/ 4.50






El diario de economía y negocios del Perú

P. 2 Y 3 PARA ESTE AÑO, SEGÚN ESTIMAN GESTORES

Inversiones en acciones de EE.UU. serán más rentables que bolsa limeña

La resiliencia de la primera economía del mundo y medidas de Donald Trump impulsarían a los valores en Wall Street.

Empresas vinculadas a inteligencia artificial y las de pequeña capitalización tendrían perspectivas positivas.

ENTREVISTA

Además de Indonesia e India, Perú pone foco en Filipinas y EAU en el 2025 para TLC P. 11



Desilú León
Ministra de Comercio Exterior y Turismo

FORTUNA CONJUNTA DE US$28,670 MLLS.

Patrimonio de las 17 familias más ricas del Perú subió 16% P. 5



EXPERTOS ADVIERTEN RIESGOS DE LA MEDIDA

Empresas de agua tendrán más de S/ 1,100 millones "liberados" P. 12



HARVARD BUSINESS REVIEW

Doce consejos para trabajar de forma creativa con la IA

Debemos cambiar nuestra mentalidad y utilizarla como un socio colaborador (no solo como una herramienta). P. 20



TRANSICIÓN ENERGÉTICA

Se invertirá en hub solar y central híbrida durante el presente año P. 6

ESTIMAN GESTORES DE INVERSIÓN

Acciones de EE.UU. y bonos serán lo más rentable este año

Especialistas recomiendan invertir en el exterior, en ETF globales o acciones top, aunque a través de vehículos que se ofrecen en la bolsa limeña. No descartan bitcoin, pero para los más jóvenes.

ZULEMA RAMIREZ HUANCAYO
zulema.ramirez@diariogestion.com.pe

La resiliencia de la primera economía del mundo y medidas de Donald Trump impulsarían a los valores en Wall Street, sobre todo de empresas vinculadas a IA y de pequeña capitalización.

SAB, AFP y aseguradoras sugieren invertir en dólares o en mix de monedas para atenuar tensiones cambiarias que surgirían por incertidumbre política local.

Escenario sería favorable para la renta variable estadounidense, pero en menor grado para bolsas de países emergentes.

Expertos consideran que los menores recortes que ahora se esperan en las tasas de interés de los bancos centrales, permitirán seguir obteniendo beneficios de los bonos de economías desarrolladas y de otras plazas emergentes.



Jorge Ramos

Gerente general de BBVA Bolsa

1 Los bonos (renta fija) seguirán siendo una alternativa muy buena. Con el ingreso de Trump a EE.UU. las tasas de interés no bajarán tan rápido como se esperaba, sino que se sostendrán en niveles atractivos. No obstante, la tendencia de las tasas es a la baja, lo que beneficiará al sector inmobiliario. La gestión pasiva a través de ETF no será tan interesante; el inversionista tendrá que hacer un stock picking, es decir, buscar aquellos sectores que aún se encuentran con valorizaciones bajas. Lo mismo para las acciones.

2 No veremos un debilitamiento del dólar muy fuerte, sugiero mantener un mix balanceado en denominación. También tener un 25% de instrumentos locales en el portafolio. Un impacto mayor del recorte de tasas se sentiría en la economía real en el segundo trimestre, ayudando a valorizaciones en la BVL.

3 Ha anunciado políticas de crecimiento agresivas con menos regulaciones y mecanismos más laxos de impuestos. Esto favorece el mercado, pero tenemos en contra que las valorizaciones ya están en niveles elevados. Si bien muchas políticas ya están incorporadas en el mercado, recomiendo ser cauteloso en este mercado.

4 Un 40% debería ir a bonos de largo plazo, un 25% en acciones que estén -un 15% o 20%- por debajo de su valor fundamental. Un 10% se colocaría en REIT (real estate) en EE.UU. o fibras del mercado local, otro 10% en ETF temáticos (robótica, biotecnología, criptomonedas) y el resto en caja o depósitos a plazo.



Joswilb Vega

Chief Investment Officer de Profuturo

1 No será el año de algún activo en particular, sino de los portafolios más balanceados, fondos globales con instrumentos sofisticados que pueden proteger de la incertidumbre que habrá en el 2025. No podemos asegurar que las tasas van a bajar, hay problemas de inflación en el mundo. Algo que podría pasar es que no funcione mucho la renta fija de larga duración, porque las tasas podrían subir en la parte larga, pero funcionen aquellos de horizontes cortos. Y la renta variable va a depender mucho de las utilidades de las empresas.

2 El dólar va a estar más fuerte, pero hay que ver contra qué moneda; depende de la situación de cada país. Vemos un dólar fortalecido menos en Perú, aquí se debilitó. ¿Por qué agregar una variable más a la ecuación que no se puede controlar? Mejor invertir en la moneda en que se piensa gastar. Geográficamente, si buscan liquidez inviertan en activos extranjeros, porque los locales son más difíciles de negociar.

3 Trump dice que subirá tarifas y bajará impuestos; si eso sucede beneficiará las utilidades de empresas en EE.UU., el valor de esas empresas debería subir. Sin embargo, no será bueno para mercados emergentes. Mucho de lo que dijo, el mercado ya lo puso en precio. El problema será si luego dice que no lo hará; el mercado deberá recalibrar expectativas.

4 En alguno de los fondos de pensiones, son muy diversificados y de muy largo plazo. Si es menor de 45 años, en el fondo 3; de 45 a 50 años, en el fondo 2 y por encima de 55 años, en el fondo 1.



Javier Gamboa

Gerente de Seguros Financieros y Pensiones de Rimac

1 Las expectativas de recortes de tasa continúan, empero a una menor velocidad. Las activos de renta fija de duración media a larga, de tres a cinco años, se verían beneficiados en la medida en que la inflación no se dispare. La renta variable podría ser interesante, aunque ya está en niveles históricamente altos; venimos de dos años con rendimiento de doble dígito. La variable para saber a cuál de los dos le irá mejor es la inflación, si se mantiene baja o hay un resurgimiento.

2 Iría por un mix de inversiones en soles, que podría brindar retornos más elevados que en dólares. Pero mantendría una parte en moneda extranjera para aprovechar que sus tasas siguen altas. Además, priorizaría vehículos que se ofrecen localmente conformados por activos de exterior, para favorecerse del beneficio tributario.

3 Sí se podría invertir, aunque hay que ser cauteloso frente a la agresividad que pudiese tener Trump, por ejemplo, en la guerra comercial. Es la geografía con mejor performance en el largo plazo; nada ha rendido como esta plaza. Es un país que lidera la innovación, que se traduce, a su vez, en más beneficios para las empresas y las revaloriza.

4 Si el horizonte es de hasta cinco años y el perfil es agresivo, sugiero un vehículo local que permita exposición a acciones en EE.UU. o un seguro de vida con componente de inversión. Si es un inversionista más conservador, recomendaría la renta privada que ayuda a aprovechar la coyuntura de tasas que aún siguen elevadas.



Pablo Leno

Gerente general de Renta4 SAB

1 La plaza peruana tiene todas las las cosas positivas para tener un año espectacular. El único factor en contra es que es un año preelectoral. La plaza estadounidense es un signo de interrogación, va a depender de cómo inicie el gobierno de Trump, de cuán agresivo sea con los aranceles y la repercusión de ello en la inflación, política monetaria y fiscal, que decanta en otros países. Otro activo que podría ser un refugio ante la incertidumbre y el exceso de emisión de monedas inorgánicas es el bitcoin, que también cuenta con la complacencia de Trump.

2 Si no fuese un año preelectoral diría que el 2025 es para invertir en soles. Pero los inversionistas no querrán dejar el dólar que les ayuda a neutralizar el nerviosismo generado por el ruido político. No estaría invertido en euros.

3 Lo que vimos en el primer gobierno de Trump fue una gran subida de los mercados, 10 días antes de asumir el cargo hasta dos meses después. Tomando esto en cuenta, me iría más por lo táctico que por la estrategia, es decir, primando el corto plazo sobre el largo. Pero con mucha prudencia.

4 Si es una persona joven, de 25 años, compraría bitcoin; aunque es volátil podría brindar utilidades muy importantes. También invertiría en la renta variable peruana, creo que va a sorprender positivamente, o estaría en acciones de IA. Si tiene 55 años, el portafolio cambiaría a un 70% en renta fija, bonos de alta rentabilidad de empresas con cierto nivel de riesgo.


BLOOMBERG

Estrategas del mercado absuelven consultas clave:

1 ¿Cuáles serían las mejores alternativas de inversión en el 2025?

2 ¿Será mejor invertir en soles o dólares?, ¿en instrumentos locales o extranjeros?

3 ¿Es aconsejable invertir en EE.UU. en el primer año de Donald Trump?

4 Si se tuviera un excedente de US$ 15,000, ¿en qué sería oportuno colocarlo?



Luis Ramos
Gerente de Estrategia de Renta Variable de Larrain Vial

1 La renta variable en países desarrollados, particularmente en Estados Unidos, va a tener vientos a favor. Será un año complejo para las acciones de economías emergentes. La renta fija (bonos) mantendría cierta atracción, aunque se experimentará un escenario en el que las tasas, sobre todo en plazos largos, continúen altas por más tiempo. El metal que va a estar mejor posicionado en este nuevo contexto es el oro, sin embargo, habría vientos en contra del cobre y los metales base, por la guerra comercial que se iniciaría y tiene como la otra cara de la moneda a China.

2 El próximo año vamos a enfrentar una coyuntura global de apreciación del dólar, esto es, un debilitamiento de monedas locales. El escenario estará más constructivo para inversiones afuera, en países desarrollados. En el plano local, la selectividad será muy relevante, específicamente en la renta variable.

3 Las políticas pro crecimiento de Trump van a robustecer e impulsar a la economía, por ende, mucho del capital va a continuar saliendo hacia ese país. Todas las tendencias seculares en torno a la innovación y disrupción tecnológica por la inteligencia artificial hacen que las compañías más grandes de este país también continúen con buenos fundamentos en términos de resultados.

4 Priorizaría moneda extranjera, en este caso, dólares. Seguiría positivo en la renta variable de EE.UU. comparado con países emergentes. En renta fija estaría más neutral.



Carlo León
Gerente de Renta Fija de Prima AFP

1 La renta variable desarrollada se perfila nuevamente como la mejor alternativa de inversión para el 2025 y EE.UU. es la que más destaca. Se beneficiarían acciones de pequeñas empresas, menos vulnerables a riesgos comerciales internacionales. El sentimiento de mercado es muy optimista, lo que aumenta el riesgo de correcciones y sorpresas negativas en los resultados corporativos o política monetaria. El sector tecnológico ligado a IA tiene gran potencial de crecimiento.

2 **Depende del contexto económico, la estabilidad de la moneda y de lo que se espera en inflación y tasas.** Si bien el dólar es un refugio seguro en momentos de incertidumbre, los soles no dejan de ser atractivos, con tasas de interés de rendimientos competitivos. Sugiero una evaluación del contexto y un buen mix.

3 Es una opción atractiva, aunque con una adecuada gestión de riesgo y enfoque prudente. Hay que ser más selectivo y diversificado, con enfoque en sectores beneficiados como energético, infraestructura y tecnología.

4 Haría un mix, con gran parte (60%) en instrumentos de muy corta duración y alto componente de spread crediticio; la otra parte en bonos con mayor duración y enfocado en regiones con una política monetaria más clara en recortes de tasa y sin mucho riesgo fiscal. En renta variable (40%), más enfocado en mercados desarrollados, con gran porción en EE.UU, small caps que tienen mejores perspectivas. Algún componente en tecnología, ligada a IA.



Paul Rebolledo
CEO de Tandem Finance

1 El aterrizaje suavizado de la economía estadounidense beneficiará a sectores como tecnología, IA, farmacéuticas; aunque luce con altas valoraciones aún hay espacio para apreciación. También renta fija, pero teniendo cautela pues se anticipa una mayor estabilidad en el precio de los bonos. Será importante aprovechar la etapa final del ciclo bajista de tasas. También podría permitirse tomar emisores con un ligero mayor riesgo crediticio a fin de incrementar el rendimiento de los portafolios.

2 La moneda local sería relativamente más apetitosa, teniendo en cuenta que la Reserva Federal es más conservadora en reducir sus tasas. Sobre la geografía, diría un 50% local y la otra mitad en el extranjero. Los escenarios económicos tanto de Estados Unidos como Perú parecen ser cautelosamente optimistas.

3 Sí, la economía estadounidense está tomando resiliencia, lo que podría contribuir con una entrega de beneficios por encima de lo previsto. La mediana empresa se beneficia de la alta productividad en materia de desarrollo de inteligencia artificial.

4 Irá en función de los objetivos del inversionista y de sus restricciones de liquidez. Si hay un apetito por riesgo moderado, pondría un 40% en acciones o ETF de EE.UU., algunos vinculados a metales como oro, 30% en bonos de países emergentes con plazos de uno a cinco años. Un 20% en activos alternativos descorrelacionados del ciclo económico y 10% en cash, en depósitos en soles.



Eduardo Leciñana
Wealth manager de Seminario SAB

1 EE.UU. seguirá siendo el gran protagonista bursátil, sus empresas seguirían mostrando ingresos, márgenes y beneficios crecientes. El mercado de deuda también, en las distintas partes de la curva como el bono del tesoro a 10 años que rinde más de 4.50%. Como inversión alternativa, el bitcoin sigue ganando terreno entre los inversionistas retail e institucionales.

2 Lo más prudente sería invertir en dólares; estamos en un año preelectoral en el que el ruido político e incertidumbre pueden activar la tensión cambiaria, pese al excelente trabajo del BCR. Hoy la BVL permite tener acceso de negociación en los principales ETF globales y acciones top internacionales.

3 En general, los inversionistas deberían tomar de buena manera la llegada de Trump considerando que es promercado y sus políticas económicas estarán guiadas a ello. Las estadísticas dicen que el primer año presidencial suele tener, en promedio, un comportamiento positivo para el mercado, tanto si es un presidente reelecto como Trump o uno nuevo, con rendimiento promedio de entre el 6.8% y 9.6%.

4 Definir el estilo de inversión e identificar el objetivo de rentabilidad, tolerancia y aversión al riesgo, etc. Para una inversión conservadora, estaría en bonos corporativos investment grade, bonos del tesoro de EE.UU.. Si es moderada, en bonos corporativos de calidad high yield, ETF del oro como GLD, ETF del S&P 500 como el SPY. Y si es agresiva, en ETF del Nasdaq 100 como el QQQ, acciones individuales de calidad, ETF del Bitcoin como IBIT.

EDITORIAL

Meta cumplida

PRECIOS. El 2024 cerró con una inflación de 1.9% a nivel nacional (26 ciudades, incluida Lima Metropolitana) y de 1.97% en la capital. Este último dato es considerado el oficial para las cuentas nacionales. La tasa coincide con la del 2020 –el primer año de la pandemia–, volviendo así a ubicarse dentro del rango meta del BCR (entre 1% y 3%), luego del periodo 2021-2023, marcado por distorsiones económicas y políticas externas e internas. La estabilización de los precios al consumidor es un factor clave para las familias, sobre todo las de bajos ingresos, pero aún no es la ideal para nuestro país.

Es que existen riesgos que podrían tener un efecto inflacionario. Uno es el clima, que siempre está presente –sobre todo en verano–. Pero dado que la ineficiencia de los tres niveles de Gobierno para prevenir y mitigar los efectos de lluvias, huaicos e inundaciones también es omnipresente, la considerable escasez que provocan esos eventos naturales se traslada a la inflación. Otro riesgo, exacerbado por el régimen Castillo-Boluarte, es el incesante aumento del gasto corriente, en particular en remuneraciones de servidores estatales.

Y si ese gasto genera un déficit fiscal insostenible –porque los ingresos que obtiene el tesoro público no alcanzan y se tiene que recurrir al endeudamiento–, dicho desequilibrio tiene efectos inflacionarios. En suma, la inflación no ha dejado de ser una preocupación del BCR, y las expectativas inflacionarias de agentes económicos como empresas, bancos y analistas así lo confirman: 2.45% anualizadas a noviembre. Además, la inflación subyacente, que excluye precios volátiles como alimentos y energía, también sigue relativamente elevada (2.56% anualizado a noviembre).

> "La inflación no ha dejado de ser una preocupación del BCR, y las expectativas inflacionarias de agentes económicos así lo confirman".

Esto explicaría que la reducción de la tasa de interés del BCR no haya sido más pronunciada, como muchos quisieran, entre ellos el ministro de Economía, José Arista, quien no deja de mencionar la todavía "alta tasa" como obstáculo para la reactivación de la economía. El BCR fue uno de los primeros bancos centrales en el mundo en comenzar una baja gradual de su tasa de interés, en setiembre del 2023: de 7.75% ha pasado a 5%.

En RPP, al tratar de justificar el abultado déficit fiscal del 2024 (3.7% del PBI, según el BCR), que superará con creces la meta de 2.8% del PBI, Arista dijo que en varias ocasiones, la inflación superó el rango meta. Lo que no precisó fue que el BCR no la modifica cuando prevé que no la cumplirá. Esperamos que este año la inflación vuelva a situarse dentro del rango meta y que el déficit fiscal vuelva a ser un indicador estable. ◆

OPINIÓN

ALEJANDRO DEUSTUA
Internacionalista

Resiliencia e incertidumbre

En Europa, un eventual menor compromiso norteamericano y la emergencia nacionalista alimentan la contienda "antieuropea" en el corazón de Occidente.

Con una economía global vulnerable pero estabilizada en promedios de la última década, conflictos bélicos mayores admitiendo sólo posibilidades de negociación y libertades atenuadas en democracias que realizan elecciones no siempre transparentes, la silueta del 2025 no confirma aún la tendencia a mejorar las condiciones generales del 2024.



Sin embargo, si el año termina con una estimación de crecimiento global de 3.2% y de 3.3% en el 2025 (vs 3.4% en el período 2013-2019) (OCDE), las percepciones de cierta estabilidad se imponen sobre otras menos entusiastas.

Los mercados bursátiles occidentales lideran el optimismo con récords en Estados Unidos, mientras el comercio crece consistentemente (3.3%) y la inflación todavía retrocede. Y si China se desacelera (a pesar de la exportación de superávits) y su demanda interna no despega aún, las economías emergentes asiáticas lideran el empuje del crecimiento. En ese trance las latinoamericanas quedan entrampadas en bajísimas cotas (Suramérica en 2.1% en 2024 y 2.6% en 2025, Cepal).

De otro lado, el desgaste en la guerra ruso-ucraniana, cuyo peligroso escalamiento ha cobrado dimensión global, adelanta exploraciones de diálogo. La confrontación, sin embargo, no se resolverá con un simple alto al fuego y la solución última quizás no será definitiva. En Occidente la latencia del conflicto es confirmada por las autoridades de la OTAN que pretenden contribuciones de aliados de 5% del PBI (desde la meta anterior de 2%).

En el Medio Oriente el espeluznante escenario en Gaza ha sido el costo de minimizar las capacidades de Hamás y de Hezbollah con la que se logró un alto al fuego por un par de meses. Pero si alguna semblanza de nuevo orden en el área se impone luego del debilitamiento iraní y el colapso sirio, Estados árabes deberán participar con los ganadores principales (Israel y Turquía) y el acompañamiento norteamericano.



> "Las pretensiones neohegemónicas de Trump han generado fuerte incertidumbre en el mundo, restado mérito a las proyecciones de crecimiento y alarmado a los latinoamericanos".

En ese entorno, el presidente electo Donald Trump adelanta su gestión blandiendo el gran garrote del proteccionismo y del expansionismo. Sus pretensiones neohegemónicas han generado fuerte incertidumbre en el mundo, restado mérito a las proyecciones de crecimiento y alarmado a los latinoamericanos con amenazas de expulsiones masivas de migrantes, aranceles punitivos en zonas de libre comercio y reconquista del Canal de Panamá cuya soberanía y neutralidad ha sido pactada con apoyo latinoamericano.

Y en Europa, un eventual menor compromiso norteamericano y la emergencia nacionalista alimentan la contienda "antieuropea" en el corazón de Occidente entre renovados continentalistas (proclives a una rápida negociación con Rusia) y atlanticistas (que favorecen un eventual trato desde una posición de fuerza). Allí, como si tratara de Alaska, Trump pretende la imposible propiedad de Groenlandia.

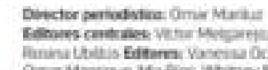
Así el titular de "America First" está deviniendo en un gran desestabilizador. Y si en América Latina desea restringir la penetración china, se despreocupa, hasta hoy, de problemas como la eventual consolidación del dictador Maduro el próximo 10 de enero.

Opine:



@Gestionpe
@Gestionpe
Diario Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.



GESTIÓN

Director periodístico: Omar Mariluz
Editores centrales: Víctor Melgarejo, Rosana Ubillús **Editores:** Vanessa Ochoa, Omar Manrique, Mía Ríos, Whitney Miñán, Moisés Navarro, Delsara Dongo-Soria
Editor de diseño: Joel Vilcapoma

Dirección: Jorge Salazar Araoz 171, Santa Catalina, La Victoria
T. Redacción: 311 6370
T. Publicidad: 708 9999
Publicidad: Claudia Amaya Nuñez, mail: claudia.amaya@comercio.com.pe

Suscripciones Central de Servicio al Cliente: 311 5100
Horario: De lunes a viernes de 7:00 a.m. a 2:00 p.m., sábados, domingos y feriados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscriptores@diariogestion.com.pe
Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores.
Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1. Impreso en la Planta Pando de Empresa.

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530, Pueblo Libre, Lima 21.

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2007-02687



NEGOCIOS

FORTUNA CONJUNTA DE US$28,670 MILLONES

Patrimonio de las 17 familias más ricas del Perú subió 16% en 2024

Desde el 2021, las cuatro familias peruanas más ricas son los Brescia, Romero, Rodríguez, y Rodríguez Pastor. Los patrimonios favorecidos estuvieron relacionados con la minería. La familia De Romaña Letts ingresó a la lista.

CHRISTIAN ALCALÁ
christian.alcala@diariogestion.com.pe

Con un crecimiento económico proyectado para el 2024 por encima del 3% y una inflación controlada, diversos sectores empresariales (principalmente ligados al oro y agroexportación) han visto una mejora en sus resultados, favoreciendo así a las familias más ricas del Perú, según el reporte de Ernesto Linares, analista financiero independiente.

De acuerdo con el informe, las 17 familias peruanas más ricas acumularon una fortuna de US$28,670 millones en el 2024, 16% más que los US$24,680 millones que se registraron en el 2023. Los patrimonios que fueron favorecidos en dicho periodo son aquellas con inversiones en mineras que tienen operaciones y exportan oro, como las correspondientes a los Benavides, Arias, Hochschild, Picasso Arias, Marsano y Navarro Grau; y en menor medida, los Brescia.

De otro lado, Linares puntualiza que, si bien no todas las familias vinculadas a la agroexportación figuran en el top 17 pese al auge de este sector, hay algunas que están muy cerca de este listado, como los Quevedo, que tienen accionariado en Hortifrut; y los Matta, dueños de Complejo Agroindustrial Beta y principales accionistas de pesquera Exalmar.

"Si la lista fuera más larga, ingresarían más familias con inversiones en el agro" anotó.

Familias más ricas del Perú en 2024

(En millones de US$)

Familia	Principales empresas	Patrimonio 2024	Patrimonio 2023
Brescia	Minsur, BBVA, Tasa, Urbanova	6,750	5,810
Romero	Credicorp, Alicorp, Primax, Caña Brava	5,460	4,960
Rodríguez	Leche Gloria, Soprole, Agroaurora, Yura	4,300	3,900
Rodríguez Pastor	Interbank, Plaza Vea, Makro, Inkafarma	3,500	3,250
Benavides	Buenaventura	1,030	680
Arias	Minera Poderosa	1,000	670
Hochschild	Hochschild, Cementos Pacasmayo	880	610
Picasso Arias	Minera Poderosa, Chancay	830	430
Marsano	Minera aurífera Retamas	760	600
Navarro Grau	Consorcio Minero Horizonte, Nurnay	750	570
Lindley	Arca Continental, Tambo+	670	650
Fishman	Quimpac, Papelera Nacional, Kalrium	640	660
Acuña	Universidad Cesar Vallejo	490	470
Mulder	Grupo IskayPet, QSI, Superpet	480	420
Dyer	Camposol, Operadores Concentrados Peruanos, Refinca	410	330
Rizo Patrón	Unacem Corp, Celepsa	370	350
De Romaña	Chancay, Volcan Compañía Minera	350	No se registró

FUENTE: Informe "Las 17 familias más ricas del Perú" – Ernesto Linares

Las cuatro familias más ricas

Desde el 2021, hay cuatro familias peruanas posicionadas en los primeros lugares de la referida lista con un patrimonio estimado mayor a los US$3,500 millones, marcando distancia del resto, que tienen una fortuna por debajo de los US$1,100 millones.

En tal sentido, los Brescia se mantienen como la familia más rica con una fortuna calculada en US$6,750 millones, la cual aumentó en US$940 millones respecto al 2023 (estimado en US$5,810 millones). El mayor activo que poseen es Minsur, la tercera productora mundial de estaño, que representa el 37% de su patrimonio.

En segunda posición se encuentra la familia Romero con US$5,460 millones. Si bien cada año reducen su participación en Credicorp (hoy es el principal accionista con 12.2%), dicha propiedad es casi el 39% de su patrimonio. La familia también tiene el 50% del Grupo Ransa. En tanto, Alicorp logró un mayor valor en sus acciones tras culminar sus dos programas de recompra de acciones, aumentando su participación.

Por su parte, los Rodríguez, con US$4,300 millones, se ubicaron en la tercera posición, gracias a los tres grupos de empresas que poseen: Holding Alimentario, Holding Cementero y Corporación Azucarera; así como a su decena de compañías. Leche Gloria es la firma insignia de la familia.

Luego, los Rodríguez Pastor tienen una fortuna de US$3,500 millones con una participación mayoritaria en Intercorp Perú, un holding con inversiones en banca, retail, salud, entre otros.



DIFUSIÓN



Factor. El buen precio del oro benefició las familias del rubro.

EFECTO DE ACCIONES PORTUARIAS

El impulso de Chancay en De Romaña Letts y Picasso

Ernesto Linares también explicó que el incremento exponencial de las acciones de Inversiones Portuarias Chancay en el 2024 generó que la familia De Romaña Letts ingresara a la mencionada lista y que aumente la fortuna de los Picasso, incluidos en los Picasso Arias.

La familia De Romaña Letts tiene un patrimonio calculado en US$350 millones. José Ignacio de Romaña y su madre, Irene Letts, estuvieron entre los principales herederos de Roberto Letts Colmenares. "Desde entonces, ambos controlan el 20.2% de las acciones con derecho a voto de la minera Volcan y tras la escisión del negocio de Chancay, tienen el 20.2% de las acciones A de Inversiones Portuarias Chancay, que representa el 75% de su patrimonio", puntualizó.

Por otro lado, los Picasso Arias tienen una fortuna de US$830 millones, siendo la octava familia con más patrimonio del país.

"Los Picasso se vieron favorecidos con la escisión de las acciones de Inversiones Portuarias Chancay de Volcan, ya que tienen el 11.1% de acciones A de la empresa que tiene un precio elevado", anotó.

TRANSICIÓN HACIA FUENTES RENOVABLES

Hub solar y central híbrida serán protagonistas de inversión en energía

Complejo solar de Kallpa con tres centrales en Arequipa aportará aproximadamente 1 gigavatio (GW). Orygen ejecutará proyecto híbrido (eólico y solar). En distribución eléctrica, empresas también alistan inversiones.

JOSIMAR CÓNDOR
josimar.condor@diariogestion.com.pe

En medio de la transición hacia la generación con fuentes renovables no convencionales, la inversión del sector de energía en el 2025 seguirá claramente esa tendencia en Perú, con proyectos solares, eólicos e híbridos. Sin embargo, aunque en menor cantidad, algunas iniciativas en el rubro petrolero y de gas natural también continuarán.

Así, la compañía de capitales franceses, Engie Energía Perú, espera iniciar la construcción de las centrales solares Hanaqpampa (Moquegua) y la expansión de Intipampa (Moquegua) en el 2025, además de proyectos eólicos en el centro del país. En suma, estas nuevas iniciativas añaden entre 200 MW (megavatios) y 350 MW de energía.

Inkia Energy, a través de su subsidiaria de propiedad absoluta Kallpa, expandirá su planta de energía solar actualmente en construcción Sunny (Arequipa) de 228 a 338 megavatios pico (MWp), esperando que esté completamente operativa para la segunda mitad de 2025.

Además, construirá dos proyectos solares adyacentes a Sunny. De esa manera, apunta a consolidar el "hub solar del Perú" con sus tres proyectos que aportarán aproximadamente 1 gigavatio (GW) de capacidad renovable a partir del cuarto trimestre del 2025.

BLOOMBERG



Fotovoltaica. La energía solar concentrará las inversiones en generación eléctrica este 2025.

En tanto, la española Solarpack construye la central de energía solar San Martín (Arequipa) con una potencia total instalada de cerca de 300 megavatios (MW) para Kallpa Generación, esperando ponerla en operación a fines del 2025.

Asimismo, la también española Acciona Energía (Grupo Acciona) planea construir el 2025 una central solar en Arequipa por alrededor de US$100 millones; y la peruana Yura pondrá en operación su planta solar en esa misma región.

Por su parte, Orygen (exEnel Generación) planea empezar a construir dos plantas de energía renovable (eólica e híbrida) en el 2025, con licitaciones que podrían concretarse en el primer trimestre. El plan de la compañía es invertir US$ 1,000 millones en cinco años en una serie de iniciativas.

> **OTROSÍ DIGO**
>
> ## Proyectos en petróleo y gas natural
>
> **Hidrocarburos.** Petrotal continuará perforando pozos de producción en el campo Bretaña del Lote 95 (Loreto); y perforará pozos de producción en el Lote 131 (Ucayali, Huánuco y Pasco). Además, espera iniciar el proyecto de expansión de instalaciones del Lote 95. Promigas también seguirá invirtiendo en distribución de gas natural.

Distribución y transmisión eléctrica

En distribución eléctrica, Luz del Sur contempla una inversión de US$135 millones para reforzar la infraestructura de subtransmisión y de distribución, e implementar una nueva tecnología en sus operaciones. Dichos proyectos deberán ser aprobados por el Directorio de la firma.

Las empresas del Grupo Distriluz continuarán la ejecución de proyectos de mejoramiento de redes, alumbrado público y ampliación de electrificación rural en 11 regiones del país, con una inversión de S/2,450 millones al 2026.

En tanto, en transmisión, Conelsur se encontrará en la fase final de la etapa de construcción de una línea de transmisión para una empresa minera.

Más info en gestion.pe



CON MIRAS A FUTURO REEMPLAZO DE EQUIPOS

San Jacinto prevé cierre parcial en hilandería de planta

Tejidos San Jacinto, dedicada a la producción de hilados, tejidos de algodón y mezclas, así como al acabado de telas, planea cambios en el área de hilandería de su planta en Santa Anita con el fin de mejorar la eficiencia de sus procesos.

En detalle, la compañía presentó el "Plan de Cierre Detallado Parcial (PCD) para máquinas continuas, coneras y otras del área de hilandería" al Ministerio de la Producción (Produce). En el documento, explicó que la medida responde a un decrecimiento en la demanda y producción de su planta en Santa Anita. Además, estos componentes son considerados obsoletos en el mercado.

> **LAS CLAVES**
>
> **Presupuesto.** Los gastos relacionados con la implementación del proyecto de cierre parcial ascienden a S/ 32,400.
>
> **Destino.** Las partes de máquinas y equipos desmontados serán trasladadas a un almacén temporal.
>
> **Opción.** Venta de máquinas y accesorios desmontados es otra alternativa.

"La empresa ha decidido retirar los componentes mencionados, a efectos de dejar la zona donde yacen estos componentes para que en un futuro se analice su reemplazo por equipos modernos tecnificados, a fin de mejorar la eficiencia de nuestros procesos y contribuir al cuidado del ambiente", indicó la firma.

Pero, ¿cuántos componentes serán desinstalados? La textilera señaló que serán retirados de la planta cuatro máquinas continuas, dos equipos de licra, tres equipos flame, cuatro sopladores y dos máquinas coneras.

Cronograma

En el referido plan, Tejidos San Jacinto detalló que el cierre parcial de los componentes de la mencionada planta -desde el desmontaje hasta el manejo de residuos sólidos- tendrá tres etapas. Todo el proceso de cierre se realizará durante seis semanas.

La planta de producción de hilados, tejidos de algodón y mezclas en Santa Anita cuenta con cuatro procesos productivos (hilandería, tejeduría, acabados y estampado). El local tiene un área de 64,347 m2.

Para avanzar hacia la ejecución del cierre, la empresa presentó el citado PCD ante el Produce, en el marco del Reglamento de Participación Ciudadana. Así, la población podrá brindar sus aportes sobre la iniciativa hasta el 6 de enero de 2025.

GEC



Objetivo. Cambios permitirían ganar eficiencia en los procesos.

INVERSIONES DEL SECTOR RETAIL

Ampliaciones y nuevo mall en SJL asoman en 2025

Grupo Algeciras planea una mayor expansión de su centro comercial Boulevard Puntamar. Cencosud ejecutará nuevo mall en San Juan de Lurigancho. En este distrito, Mall Aventura también prevé una ampliación de áreas.

MAYUMI GARCÍA
mayumi.garcia@diariogestion.com.pe

De acuerdo con información de la Asociación de Centros Comerciales y Entretenimiento del Perú (ACCEP), las ventas de los malls habrían alcanzado los S/ 35,432 millones en el 2024, lo que significa un crecimiento de 7% en relación con el 2023. Dichas cifras se consolidan sobre aproximadamente 9,500 tiendas y una tasa de vacancia de 2.7% en 88 centros comerciales existentes en el país.

Recientemente, este sector ha tenido la incorporación de los centros comerciales KM40 en Lurín -cuyo inversionista es el futbolista Jefferson Farfán-, Boulevard Puntamar en Punta Hermosa -del Grupo Algeciras- y de Parque La Molina -de Parque Arauco-, sumando un total de cerca de 40,000 m² de área, con una inversión de más de S/ 300 millones.

Sin embargo, dentro de estos desarrollos, Grupo Algeciras tiene en plan continuar una mayor expansión en su centro comercial Boulevard Puntamar, considerando que el área de 10,000 m² inaugurada es solo la primera etapa. En general, la compañía dispone de 80,000 m² y su proyección es ejecutar más del 50%.

En diálogo con Gestión, el CEO del Grupo Algeciras, Rafael Villanueva, indicó que, si bien la primera etapa del proyecto significó un desembolso de US$ 10 millones, la iniciativa en general demandará entre US$ 25 millones y US$ 30 millones, distribuidos en tres etapas.

"Si las negociaciones avanzan según lo previsto, en el primer trimestre del 2025 podríamos tener el anuncio de un colegio, que se ubicaría en la zona este, y la clínica que se ubicaría en el lado oeste de la carretera Panamericana. Para la segunda etapa tendremos la tienda de mejoramiento del hogar y otra tienda más, probablemente un hard discount", adelantó.



Zonas. Lima Sur y Este están en el radar para diferentes desarrollos del retail en el presente año.

OTROSÍDIGO

Los planes en centro comercial de Iquitos

Reconversión. En los últimos años, la mirada de los centros comerciales existentes se viene enfocando en una reconversión de m2 antes que en una sumatoria de área. Así, en Mall Aventura Iquitos, inaugurado en agosto del 2023, la apuesta se orienta a la reconversión de tiendas, debido a que el establecimiento de aproximadamente 42,000 m2 no tiene espacios disponibles para ampliaciones.

"Buscamos ir poco a poco conectando con las tiendas que la gente necesita; entonces apuntamos a una reconversión de locales, según la venta que van teniendo en los meses", manifestó Postigo.

Afirmó que, si bien la oferta en este mall es variada, también hay una tendencia hacia negocios de gastronomía y entretenimiento. "El siguiente año queremos seguir llevando restaurantes, pero más del lado de consumo-diversión; por ejemplo, abrimos Rustica, el primero de Iquitos, queremos algo similar para que la gente se entretenga", añadió.

SJL, foco de nuevas inversiones

Otra de las inversiones que resuena con importancia a nivel de centros comerciales corresponde a Cencosud en San Juan de Lurigancho (SJL). Dicho proyecto, que se convertiría en el segundo mall en ese distrito después del aterrizaje de Mall Aventura, tiene un estimado de inversión de S/ 900 millones en una extensión de área de 100,000 m².

La inauguración de este centro comercial está planificada para el último trimestre del 2025, teniendo en cuenta una construcción de siete niveles con una capacidad para 345 locales, cuatro tiendas ancla, restaurantes en terraza superior, un patio de comidas, cines, centro médico, entre otros espacios. "Este centro será un lugar para la comunidad, no solo para el consumo", expresó Manfred Paulmann, director de Cencosud y presidente de Cenco Malls.

No obstante, la apuesta por este distrito va más allá de Cencosud. Mall Aventura, que llegó a SJL en noviembre del 2023, actualmente no cuenta con tiendas disponibles dentro de sus más de 60,000 m² de área. Al respecto, Javier Postigo, el CEO de Mall Aventura, señaló que iniciará con el proyecto para una ampliación de alrededor de 2,000 m2 en el tercer y cuarto nivel del establecimiento.

"La expansión busca brindar más oferta de restaurantes y entretenimiento. Estamos hablando de crecer con 6 o 7 restaurantes; iremos viendo lo que la gente necesita en términos de espacios en los siguientes meses, de modo de que esté listo el proyecto para desarrollar en el 2025", explicó el ejecutivo, quien dijo que la inversión aún está por definirse.



Más info en gestion.pe

ANTE RETO DERIVADO DE NUEVO IMPUESTO

ALLEN QUINTANA



Estrategia. Desplegará nuevos formatos de forma moderada.

Apuesta Total redefine expansión de puntos de venta

Para este 2025, el principal desafío de Apuesta Total será mantener el ritmo de crecimiento alcanzado el año previo (30%), especialmente, ante la inminente regulación del mercado, que incluirá el pago del impuesto especial al juego (12% sobre el ingreso bruto).

A este factor se suma la llegada de nuevos competidores.

"Proyectamos un crecimiento a doble dígito, aunque en un ritmo menor que el del 2024 debido a la reconfiguración del mercado", comentó Gonzalo Pérez, gerente general del operador de apuestas deportivas y juegos online.

En cuanto a la presencia con puntos de venta, explicó que la reducción ejecutada respondió al objetivo de mejorar el ebitda, pues la entrada en vigencia del referido impuesto tendrá un impacto.

"La operación en retail es costosa, por lo que algunos puntos de venta no podrán sostener la estructura de costos. Hemos cerrado el 30% de nuestras tiendas", precisó.

Sin embargo, planea remodelar las tiendas que han quedado y explorar nuevos formatos de puntos de ventas más estratégicos. "Antes teníamos la motivación de abrir muchas tiendas, pero ahora lo haremos a un ritmo más moderado", remarcó, tras referir que contaban con 800 puntos en Lima y regiones hasta el 2023.

Impacto del impuesto

Pérez afirmó que el impuesto especial al juego no solo afectará a los operadores, sino también a los usuarios y al ecosistema deportivo. Si las empresas no trasladan este impuesto al jugador, deberán asumir una carga tributaria que calificó como "confiscatoria".

"Esto equivale a que un tercio de los ingresos se destine a impuestos, lo que hace inviable el negocio", afirmó.

EN CORTO

Adquisición. Hace cinco meses, la empresa española Cirsa (propiedad de Blackstone) compró el 70% de Apuesta Total, con el compromiso de adquirir el 30% restante en los próximos años. "Tenemos un plan de negocios establecido hasta el 2027, con distintos hitos", agregó Pérez.

OPINIÓN

FELIPE FLORES
Gerente de Gestión Humana de Footloose



El talento desaprovechado

En Perú, el 57% de las organizaciones en ha tomado medidas para promover la diversidad en el trabajo, de acuerdo con un estudio de Bumeran. Loable, sí, pero aún con un largo camino por recorrer. Si bien el país ha avanzado en inclusión de género y discapacidad, la diversidad etaria sigue siendo una asignatura pendiente. Esto es preocupante porque, en un mercado laboral que envejece y donde la experiencia podría ser un activo clave, el edadismo se alza como una de las grandes barreras para el desarrollo de organizaciones verdaderamente innovadoras.

El edadismo, entendido como la discriminación por motivos de edad, afecta tanto a los trabajadores mayores como a las empresas mismas. Los prejuicios hacia los adultos mayores —desde la percepción de que son menos adaptables hasta la idea de que sus habilidades están obsoletas— terminan por excluir a una generación que tiene mucho que aportar. Datos de un estudio realizado por la revista Harvard Business Review muestran que equipos de trabajo compuestos por personas de distintas culturas tienen un rendimiento hasta un 35% superior en comparación con equipos homogéneos. Entonces, ¿por qué seguimos desperdiciando este potencial?

"El edadismo, entendido como la discriminación por motivos de edad, afecta tanto a los trabajadores mayores como a las empresas mismas".

Crear ambientes laborales diversos no solo es un acto de justicia social, sino también una estrategia de negocio inteligente. Incorporar a trabajadores mayores aporta estabilidad, conocimiento institucional y una red de habilidades que las empresas muchas veces subestiman y deben enseñar a través de otros medios. Además, su participación enérgica desmiente estereotipos al demostrar que la edad no es un impedimento para seguir aprendiendo y contribuyendo.

El cambio debe empezar desde la cultura organizacional. Las empresas necesitan revisar sus políticas de contratación y capacitación, y eliminar cualquier sesgo inconsciente que perpetúe el edadismo. Además, es fundamental promover programas de mentoría donde trabajadores más experimentados puedan compartir su conocimiento con las nuevas generaciones, fomentando una sinergia que beneficie a todos.

En un mundo donde la innovación es clave para sobrevivir, excluir a los adultos mayores del mercado laboral no solo es injusto, sino también contraproducente. La diversidad, en todas sus formas, es la base de la creatividad y el progreso. Dejemos de lado los prejuicios y abracemos la riqueza que trae consigo un equipo diverso en edad. Al hacerlo, no solo construiremos empresas más fuertes, sino también una sociedad más equitativa y sabia, que es justo lo que nuestro país necesita en este momento.

ORIENTACIÓN SE AFIANZA ESTE 2025

Lima Moderna concentrará inversiones inmobiliarias

Empresas anuncian proyectos de vivienda y compra de terrenos para desarrollos futuros en esta zona de la capital. Jesús María y Pueblo Libre están entre los distritos más atractivos en ese sector de la ciudad.

XENIA MARTINEZ
xenia.martinez@diariogestion.com.pe

En el tercer trimestre del 2024, las ventas de viviendas nuevas se incrementaron en 26% y la demanda estuvo centrada en distritos de Lima Moderna (Lince, Jesús María, Pueblo Libre, Surquillo, San Miguel y Magdalena del Mar). En línea con esta tendencia, los desarrolladores han direccionado la mayoría de sus inversiones a zonas dentro de dicha área para el 2025.

Así, Actual Inmobiliaria anunció un plan de inversión de S/ 240 millones para tres nuevos proyectos en Breña, Jesús María y Pueblo Libre. Los formatos de vivienda oscilan entre los 40 m2 y 80 m². El ticket oscila entre los S/ 300,000 y S/ 400,000, dependiendo del formato.

En esa misma línea, Madrid Inmobiliaria continuará apostando por el desarrollo de proyectos en Lima Moderna. Con una inversión de S/ 14 millones solo en la compra de cuatro nuevos terrenos, la empresa busca oportunidades de expansión en distritos como Lince, Jesús María, Surquillo y Pueblo libre de para el 2025.

Por otro lado, Aurora Grupo Inmobiliario anunció que, además de adquirir dos terrenos en Miraflores, tiene la intención de retomar proyectos inmobiliarios en Lima Moderna, abarcando distritos como Pueblo Libre, Jesús María, Magdalena del Mar y San Miguel. El objetivo es que la mitad de sus proyectos estén en Miraflores y la otra mitad en Lima Moderna.

En el caso de Albamar, la inmobiliaria planea desembolsar alrededor de S/ 280 millones en construcción de proyectos, gastos operativos, compra de terrenos y otros costos. En detalle, sus siete nuevos proyectos se ubicarán en Surquillo, San Miguel, Cercado de Lima, Barranco y Chorrillos.

Por su parte, Cosapi Inmobiliaria busca aumentar en 20% o 30% su volumen de ventas en el nuevo año con el desarrollo de al menos dos proyectos en Lima Moderna. Su inversión de S/ 50 millones en tres terrenos incluye también una incursión en el mercado de vivienda de interés social en Bellavista (Callao).

OTROSÍ DIGO

La apuesta por Lima Top

Target. Si bien la mayoría de empresas diversifica su oferta en distritos de Lima Moderna, Ilusione sigue apostando por mantenerse en Lima Top. Para el 2025, la inmobiliaria busca invertir US$ 28 millones en proyectos en San Isidro y Miraflores. En la misma línea, Inmgenio continuará su expansión en Miraflores con tres edificios nuevos; y Viva tiene dos terrenos en Lima Top para desarrollar proyectos en esta zona.

Los planes de Arteco y Ciudaris

Para el 2025, Arteco busca seguir con su plan de tres inversiones por año, enfocándose en Lima Moderna. Cada proyecto requiere un capex de S/ 8 millones y el número de viviendas oscilará entre 80 y 120 unidades. En tanto, Tribeca tendrá una inversión de US$ 25 millones para desarrollar su proyecto más grande a la fecha: un complejo de 300 unidades de viviendas en San Miguel. La expectativa de la empresa es comprar tres o cuatro terrenos adicionales para seguir aumentando su portafolio al final del 2025.

La apuesta por Lima Moderna se mantiene por parte de Ciudaris, que anunció que desarrollará hasta siete proyectos inmobiliarios en esta zona en el 2025. Ricardo Arbulú, CEO de la inmobiliaria descartó su expansión en nuevos nichos como Lima Norte o Lima Top, ya que buscan fortalecer sus ventas aprovechando el potencial que tienen en los distritos como Lince, Jesús María y Surquillo.

El ticket promedio de la compañía en su oferta de vivienda es de S/ 450,000 y S/ 500,000, dirigido a familias que buscan su primer inmueble.

CEC



Proyectos. Tienen más de 100 viviendas con uno a tres dormitorios.



RADAR EMPRESARIAL

ORYGEN

Luz verde para parque eólico en Arequipa


Cambio. Capacidad original del proyecto fue ajustada.

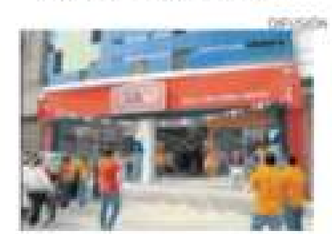
El Ministerio de Energía y Minas (Minem) otorgó a Orygen, parte del fondo de inversiones británico Actis, la concesión definitiva para la generación de energía eléctrica mediante recursos energéticos renovables (RER) con el proyecto denominado Parque Eólico Muyu.
Dicha iniciativa, con una capacidad instalada de 142.6 megavatios (MW), se ejecutará en el distrito de Las Lomas, provincia de Caravelí, departamento de Arequipa.

La resolución del citado ministerio aprobó también el contrato de concesión.

TIENDAS 3A



Alcanzó dicha cadena de tiendas de descuentos de AJE.



SANTA LUISA

Mejoras en unidad minera Huanzalá

El Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace) otorgó conformidad al "Segundo Informe Técnico Sustentatorio de la Unidad Minera Huanzalá", de Minera Santa Luisa. Así, la empresa polimetálica ubicada en Áncash podrá ejecutar diversas mejoras e incorporaciones a su infraestructura.
Para sus instalaciones de procesamiento, ampliará el lecho de secado de lodos y del sedimentador de su planta de concreto. En la misma zona, techará el área de carguío de concreto. En paralelo, se realizarían hasta 20 modificaciones.


Áreas. Tendrá nuevo laboratorio metalúrgico y depósitos.

SUR ANDINA

Del maíz a cultivos frutales

Sur Andina (Grupo Tattersall), enfocada en el cultivo de maíz y leguminosas en Olmos, planea una reconversión gradual hacia especies frutales más rentables en un plazo de seis años. "Comenzaremos con 60 hectáreas de limón Tahití, pero la meta es expandirnos hacia productos como palta o mango, dependiendo de las condiciones de mercado", explicó Germán Wielandt, gerente general de Agroriego Tattersall Chile.

TRAJES MULTIPROTECCIÓN Y CALZADO PARA MINERÍA

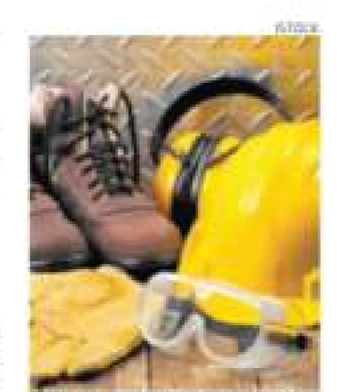
IGL busca exportar a Sudamérica y triplicar producción

Compañía pone la mira en Chile, Ecuador y Argentina. En Perú, prevé sumar clientes de la gran minería. Ampliará y automatizará operación de taller del Callao con nuevos equipos.

EDGAR VELITO
edgar.velito@diariogestion.com.pe

Para dinamizar su negocio este 2025, el fabricante peruano de trajes multiprotección y calzado para la minería, energía e hidrocarburos, IGL Perú, apunta a incrementar las ventas de su marca Galos e incorporar nuevos clientes.

"Estamos iniciando un proceso de homologación con diferentes empresas certificadoras que trabajan con Antamina y Southern Perú. Queremos incorporarlos a nuestra cartera", declaró Fran García, gerente general de la firma.


Proyección. Ventas crecerían 50% el 2025 frente al 2024.

Si bien tienen presencia en el sector minero e hidrocarburos, aún no llegan al cubrir al 50%, pues dichas industrias son amplias. Además, apunta a la exportación en el corto plazo, con la mira en mineras en Chile, Ecuador y Argentina.

Sobre la incorporación de nuevas marcas, indicó que lo están evaluando, sin embargo, recalcó que dependerá de la evolución del mercado.

Triplicará producción

La empresa cuenta con un taller productivo en el Callao, con una producción mensual de 5,000 a 10,000 prendas. En en el corto plazo, iniciará una ampliación con la finalidad de triplicar su producción.

Asimismo, planea automatizar su planta con la incorporación de modernas maquinarias, pero sin reducir el personal. "La idea es mantener el equipo humano o incrementar lo mínimo que se pueda", aseguró.



BAJO LA LUPA

ELENA CONTERNO
Especialista en políticas públicas

Volver a soñar

Si queremos un Perú que brinde bienestar y oportunidades a sus ciudadanos, es fundamental un cambio radical en nuestra representación política.



No basta con ir a votar cada cinco años. Todos debemos involucrarnos en el fortalecimiento de la democracia.

Mi primera columna del año suele estar dedicada a un conjunto de reformas en políticas públicas que considero alcanzables durante los 12 meses siguientes. Dada la crisis profunda en que nos encontramos, este año me resulta difícil plantear avances en muchos temas.

El 2024 será recordado como un año sombrío. Un año en el que las mafias vinculadas a la minería ilegal, el narcotráfico y las universidades de baja calidad consolidaron su poder, infiltrándose cada vez más en el aparato estatal. Un año sin liderazgo en el Poder Ejecutivo, el Poder Legislativo, la Fiscalía y el Poder Judicial. Un año en que la pobreza no disminuye, la inseguridad avanza, los servicios públicos retroceden y la democracia enfrenta constantes ataques. Un año en que muchos jóvenes peruanos optan por migrar en busca de un futuro mejor.

Una luz en este panorama sombrío fue la inauguración del puerto de Chancay, que marcó un hito en términos de infraestructura y de proyección del Perú como un actor clave del comercio internacional. Otra luz fue el Banco Central de Reserva y su líder Julio Velarde, defendiendo contra viento y marea la estabilidad macroeconómica. Estas luces nos recuerdan que, con visión y liderazgo, es posible avanzar.

Si queremos volver a soñar con un Perú que brinde bienestar y oportunidades a sus ciudadanos, es fundamental un cambio radical en nuestra representación política. Por ello, en esta columna me centro solo en ello, convencida de que es condición necesaria para tener autoridades con visión y liderazgo dirigiendo los poderes del Estado, y que ello traerá servidores públicos competentes e íntegros que dirijan las entidades públicas y hagan reformas que redunden en servicios accesibles y de calidad para los peruanos. Solo con un cambio radical en la representación política podremos volver a ver mejoras en el aparato estatal en vez de retrocesos.

Por un lado, esto requiere mejores personas como autoridades. Dejemos de elegir a candidatos que, a todas luces, carecen de la ética y la preparación necesarias. Informémonos bien antes de votar; para ello será de mucha utilidad la iniciativa Radar Tolerancia Cero, plataforma digital que permitirá a partidos y electores conocer las cualidades, capacidades y antecedentes de los candidatos. Esperemos además que en los próximos meses se vuelvan ley los impedimentos para que quien tenga condena por delitos de narcotráfico, terrorismo, violencia contra la mujer, o por atentar contra la independencia de los poderes del Estado o el orden constitucional pueda postular a cargos públicos.

> "El sueño de un país más justo, desarrollado y democrático aún es posible, pero requiere de líderes íntegros, visionarios e inspiradores, así como también de mejores ciudadanos".

Esperemos también que se fortalezca la transparencia en el financiamiento de las campañas políticas, ya que en muchas de ellas el financiamiento provendría de mafias, en que la voluntad de los candidatos -luego autoridades- termina hipotecada a oscuros intereses. Juntos exijamos integridad y transparencia. Soñemos con autoridades competentes e íntegras respondiendo a intereses ciudadanos y no a mafias de economías ilegales.

Por otro lado, mejorar la representación política requiere mejores ciudadanos. No basta con ir a votar cada cinco años. Postulo aquí que todos debemos involucrarnos en el fortalecimiento de la democracia: con un voto informado como señalé antes, pero también promoviendo la educación cívica, el diálogo y el trato respetuoso entre peruanos. Soñemos con una ciudadanía informada que tiene exigencias para partidos políticos y candidatos, que participa en diálogos respetuosos en que se contrastan ideas y que en el día a día trata con respeto a los demás.

Volver a soñar con un Perú mejor requiere un esfuerzo colectivo sin precedentes. El sueño de un país más justo, desarrollado y democrático aún es posible, pero requiere de líderes íntegros, visionarios e inspiradores, así como también de mejores ciudadanos.

En este 2025 que empieza, el llamado es a volver soñar. Y también a involucrarse, comprometerse y dialogar, para que ese sueño pueda hacerse realidad.



ECONOMÍA

ENTREVISTA

Desilú León

Ministra de Comercio Exterior y Turismo

La titular del Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (Mincetur) reiteró que la cartera respalda que las ZEE inicien con un 0% de IR. Dijo que alza de RMV no afectaría a mypes exportadoras.

Además de Indonesia e India, Perú con foco en Filipinas y EAU para 2025

WHITNEY MIÑÁN CABEZA
whitney.minan@diariogestion.com.pe

¿Cómo le fue a las exportaciones en el 2024?

(El 2024) ha sido un año muy positivo en materia de exportaciones de bienes, hemos superado los US$ 73 mil millones, lo cual es un valor récord y nos posiciona de forma importante en la región porque esto denota el crecimiento sostenido que tiene el Perú en sectores importantes como la minería metálica, el agro y la pesca.

El valor del 2024 es muy positivo, pero lo cierto es que los precios internacionales ayudaron mucho. ¿Se podrá superar esto en el 2025 si no se repite el mismo escenario?

Este año hay países que van a enfrentar algunos cambios políticos, por ejemplo, Estados Unidos. Nosotros creemos que mientras en cada país se ordenan las cosas, nuestras exportaciones y ganancias van a continuar estables.

Por eso, de manera muy conservadora todavía -y tomando en cuenta que los precios en algún momento también- proyectamos superar los US$ 74 mil millones.

Pero vamos a esperar al primer trimestre de este año para ver cómo avanza el crecimiento de las exportaciones y haremos una nueva proyección.

¿Las propuestas del presidente electo de Estados Unidos, Donald Trump, de incremento de aranceles, entre otros, le preocupan al Perú?

La relación con EE.UU. la vamos a seguir trabajando de la misma manera que hasta ahora. Hay que tener en consideración que el presidente electo Trump es por segunda vez mandatario.

Ya hemos hemos tenido una relación con ellos durante su anterior gobierno y nuestro Tratado de Libre Comercio (TLC) ha continuado muy fuerte. Es más, hay mucho optimismo de que nuevas inversiones estadounidenses lleguen al país.

Obviamente hay que tomar en consideración la política que se va a desarrollar en EE.UU., pero creemos que respecto al Perú la relación va a ser muy positiva.

¿Cómo avanzan posibles nuevos TLC para Perú?

En el caso de aquellos que hemos iniciado trabajos, estamos empezando las conversaciones para establecer un comité bilateral con Filipinas. Esto justamente es para fomentar las iniciativas conjuntas lo cual constituye el primer paso hacia la negociación de un acuerdo comercial bilateral.

En el caso de Emiratos Árabes Unidos, hemos remitido una propuesta para discutir los términos de referencia que guían la negociación. Estamos justo a la espera de la respuesta para continuar con los siguientes pasos e iniciar la negociación en el más corto plazo.

Sobre negociaciones ya en curso, en el caso de la India estamos ya en conversaciones para fijar la fecha para la octava ronda de negociación con este país. Tenemos una expectativa alta de poder culminar este año con estas negociaciones para el TLC.

Con Indonesia hemos terminado ya de revisar el acuerdo y estamos ahora en la revisión legal y la de los anexos. Estaríamos próximos a concluir un TLC en el 2025.

¿Hay países en la región en la mira?

Con Guatemala se han llevado a cabo dos reuniones de negociación y estimamos firmar el protocolo para poner en vigencia este TLC en el 2025. Estamos avanzando los trabajos con El Salvador y también para la profundización del Acuerdo de Complementación Económica (ACE) número 58 con Uruguay.



ALESSANDRO CURRARINO

Exportaciones. Habrían cerrado el 2024 con un valor de US$ 73,000 millones.

OTROSÍDIGO

Se alcanzarán 4.4 mlls. de turistas

Extranjeros. Se estima que Perú cerró el 2024 recibiendo 3.5 millones de turistas internacionales. "Debemos resaltar que, en el 2024, la llegada de turistas representó en divisas para el país el 96% de lo que ingresó en el 2019", destacó la titular del Mincetur.

Se proyecta que en el 2025 se superarán finalmente los niveles prepandemia, alcanzando los 4.4 millones de viajeros, lo cual generaría un movimiento económico de US$ 5,300 millones y más de 1.3 millones de empleos a nivel nacional.

Sobre el turismo nacional, el año pasado habría cerrado con 43.5 millones de viajes (16.9%), y para el 2025 se busca alcanzar los 48.6 millones de viajes, superando las cifras precovid.

Se aprobó en el Congreso -en primera votación- que las Zonas Económicas Especiales inicien con un 0% de Impuesto a la Renta, pese a que el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) no estaba de acuerdo.

Nosotros estamos de acuerdo con que se inicie con 0% y paulatinamente esto se vaya incrementando. Es la manera de incentivar que se pueda hacer uso de estas zonas económicas y que realmente pueda funcionar un nuevo modelo de ZEE privadas.

Inicialmente, pese a que era una propuesta de ley marco, se incorporó también la creación de la ZEE de Chancay. Luego se retiró para que se discuta en un texto separado.

Definitivamente consideramos que debería haber una zona especial (en Chancay). Esperamos que esto pueda entrar en debate para que se pueda crear. Cuando esto estaba en el texto, nosotros habíamos dado opinión favorable, pero entendemos por qué se retiró.

¿Presentarán ustedes un texto para la ZEE Chancay?

Saludamos la medida de que se pueda aprobar por separado y entendemos que esto se puede complementar ya con algunos de los proyectos que están en el Congreso. Nosotros nos podríamos adherir mucho más rápido a ello.

El salario mínimo se elevó a S/ 1,130. ¿Qué tanto se tomó en cuenta para este aumento, por ejemplo, el impacto en las mypes exportadoras?

Aunque esto podría, en algunos casos, aumentar un poco los costos laborales para las empresas, también desde el Gobierno se vienen impulsando medidas que permiten mejorar la competitividad y la productividad laboral, justamente, también para promover la formalización.

Creemos que el impacto no va a ser negativo, en el caso de las mypes exportadoras, tienen un gran potencial y al haberse abierto nuevos mercados, tener nueva oferta exportadora, para ellos será un incentivo el poder ser formales.

¿Hay algún proyecto o norma pendiente para impulsar el comercio exterior?

Lo que sacaremos este año son dos políticas nacionales: de turismo y de comercio exterior. Actualmente contamos con planes estratégicos nacionales, pero es importante que ya se cuente con políticas.

Más info en gestion.pe



PARA ESTE AÑO

Empresas de agua tendrán más de S/ 1,100 mlls. "liberados"

Monto corresponde a un fondo que puede ser usado exclusivamente para cerrar la brecha del sector bajo inversiones ya presupuestadas durante cinco años con el visto bueno de Sunass. Especialistas creen que liberación amerita aclaraciones para su uso.

ALESSANDRO AZURÍN
alessandro.azurin@diariogestion.com.pe



Esquemas. Las EPS se rigen por esquemas tarifarios que tienen una vigencia de cinco años y son aprobados por la Sunass.

La Ley de Presupuesto para el 2025 tiene más de 100 disposiciones complementarias finales. Una de ellas abre la puerta para una excepción de gasto en el sector saneamiento. Las 50 Empresas Prestadoras de Servicios de Saneamiento (EPS) de este rubro han quedado facultadas para utilizar su Fondo de Inversiones y Reservas para gastos que no están asociados directamente al fin de este pozo.

Según dijeron fuentes del sector saneamiento a Gestión, esto significa que Sedapal y otras empresas dispondrán de más de S/ 1,100 millones para financiar gastos no programados ni necesariamente vinculados al mejoramiento del servicio.

Las EPS se rigen por esquemas tarifarios que tienen una vigencia de cinco años y son aprobados por la Sunass, el regulador del rubro. El fondo se constituye de un porcentaje de las tarifas que cobran las empresas mes a mes y tienen candados de uso, precisamente para garantizar que financien las inversiones ya programadas en el quinquenio.

Fines abiertos

Dos disposiciones complementarias finales de la Ley de Presupuesto 2025 hace posible esta liberación. Allí se autoriza "por única vez y durante el presente año fiscal" a que las EPS tengan el fondo liberado.

Se señala que los recursos deberán usarse para "financiar actividades de mejora e inversiones que contribuyan a la mejora de la prestación de los servicios de agua potable y saneamiento. Estas actividades e inversiones deben estar orientadas al cierre de brechas en cobertura, calidad, confiabilidad y/o continuidad de los servicios".

Lo general que resulta la redacción de la autorización preocupa a expertos consultados por Gestión porque significaría que las EPS podrían destinar ese dinero para inversiones no programadas en sus esquemas tarifarios e incluso para gasto corriente, incluyendo pago a personal.

"Decir continuidad es tan amplio que es una especie de 'cheque en blanco' para que una EPS priorice un gasto y no se sabe si es lo adecuado. Tendrán una libertad increíble. Algunas serán necesarias y otras no", resaltó Francisco Dumler, exministro de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS).

Dumler también lamentó que la liberación debilite el rol fiscalizador de la Sunass porque se harán sin su control previo. La disposición plantea que el regulador "de manera ex post, replanteen las metas de gestión, adecuándolas a las actividades e inversiones efectivamente planteadas por la EPS".

Sofía Calderón, gerente Legal en Hydricons, consultora especializada en recursos hídricos, apuntó que la disposición está "debilitando" el artículo 88.3 del Reglamento de Tarifas, que establece que el Fondo de Inversiones y Reservas no puede financiar inversiones fuera del estudio tarifario que aprobó Sunass.

"La ley también prohíbe que el fondo se destine a costos operativos como contratación de personal. Pero la disposición no hace referencia al reglamento de tarifas directamente, lo prohibido podría estar ahora permitido. Puede haber un riesgo innecesario", consideró.

La abogada recordó que esta no es la primera vez que se libera el Fondo de Inversiones y Reservas. En pandemia, por la emergencia sanitaria pasó y en el 2023, por el fenómeno de El Niño, ocurrió algo similar.

Pero, Calderón recalcó que en esta ocasión no se anticipa un riesgo de igual magnitud que justifique la liberación. "Hoy no parece haber una urgencia similar. Tampoco está vinculado a un decreto de urgencia o declaratoria de emergencia como en los casos pasados", refirió.

Por el trámite exprés que siguió la liberación a partir de la Ley de Presupuesto, Dumler planteó que el MVCS debería emitir alguna norma posterior que disipe dudas respecto a cuáles serán específicamente los usos que podrán darle las EPS a los recursos liberados.

"Ya es un hecho consumado. Ahora queda que el ministerio regule cómo se usará esa plata y en qué circunstancias. Podrían generar una especie de reglamento para estos dos artículos", manifestó.

EN CORTO

Sedalib. De hecho, el MVCS estaría al tanto de estos cambios al fondo. Al menos así lo asegura la EPS promotora de estas disposiciones: Sedalib, que se encarga de La Libertad. Mediante un comunicado publicado luego de la aprobación de la Ley de Presupuesto, Sedalib se atribuyó la inclusión de la disposición en la norma. Además revelaron que usarán S/ 367 millones para financiar un paquete de inversiones que se iniciarán "pronto".



Más info en gestion.pe

PESE A DINÁMICA POSITIVA RESPECTO AL 2023

Más de S/ 12,200 mlls. no se lograron ejecutar en 2024

La inversión pública alcanzó un hito el 2024 al llegar a los S/ 57,742 millones, resaltó el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). "Este resultado alcanzado por el Gobierno Nacional y los gobiernos regionales y locales superó en 16% al 2023, cuando se invirtieron S/ 49,592 millones", informó.



2025. Inició con S/ 55,741.7 mlls. para proyectos.

Los gobiernos regionales invirtieron S/ 13,697 millones el año pasado, un crecimiento de 27% respecto al 2023. Además, el Gobierno nacional devengó S/ 24,485 millones, superior en 17%; y los gobiernos locales alcanzaron los S/ 19,560 millones, anotando un crecimiento de 12%.

Solo en diciembre, como es usual por ser el último mes, los tres niveles de gobierno -en conjunto- ejecutaron el mayor monto en el año: S/ 10,891.5 millones, lo que significó un aumento de 7.8% respecto a similar mes del 2023.

Ejecución

Pese a los resultados positivos, aún es un problema para el Perú ejecutar todos sus recursos para proyectos. De los S/ 69,991.7 millones asignados el año pasado a ministerios, regiones y municipalidades para obras (presupuesto institucional modificado – PIM), se invirtió poco más del 80%. Con ello, quedaron sin uso más de S/ 12,200 millones.

Si bien el Gobierno nacional ejecutó el 95.6% de su PIM y las regiones un 88.2%, tal como adelantó **Gestión** (31.12.2024), las municipalidades no tuvieron un resultado cercano.

De los S/ 28,859.4 millones para los distritos y provincias, finalmente se quedó sin devengar el 32.2%. Es decir, por cada S/ 100 para obras, S/ 30 quedó sin uso.

Inversión pública, 2024

(Millones de S/)

	PIA*	PIM**	Devengado	Avance %
Total	**56,233**	**69,992**	**57,742**	**82.5**
Gobierno nacional	27,676	25,603	24,485	95.6
Gobiernos locales	14,434	28,859	19,560	67.8
Gobiernos regionales	14,124	15,529	13,697	88.2

*Presupuesto Institucional de Apertura. **Presupuesto Institucional Modificado

FUENTE: Transparencia Económica del Ministerio de Economía y Finanzas, al 31 de diciembre 2024.

INFLACIÓN

Precios suben 1.97% al cierre del 2024, su nivel más bajo tras 4 años

Uno de los incrementos de precios que tuvieron mayor incidencia es el del menú en restaurantes, que subió en 2.65%, esto a pesar de que el precio de los alimentos cayó 0.25% el año pasado.

GUADALUPE GAMBOA
norma.gamboa@diariogestion.com.pe

El 2024 terminó y uno de los datos que faltaba conocer era cómo le fue a los precios el año pasado. La inflación anual -que toma la data del Índice de Precios al Consumidor (IPC) de Lima Metropolitana- fue 1.97%, según los datos del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI).

Con ello, no solo se ubicó dentro del rango meta del Banco Central de Reserva (BCR) (entre 1% y 3%) al cierre del año pasado, sino que alcanza su menor variación tras cuatro años.

Este resultado sorprende si se toma en cuenta que en la última encuesta de expectativas macroeconómicas del BCR, de noviembre, los analistas económicos apuntaban a una inflación de 2.40% este año, mientras que las expectativas del sistema financiero señalan una cifra similar.

Variación de los índices de precios

Diciembre 2024

Índice de Precios	Diciembre	Ene. - Dic. 24
Al Consumidor a nivel Nacional	0.14	1.90
Al Consumidor de Lima Metropolitana	0.11	1.97
Al Por Mayor a nivel Nacional	-0.29	-1.38
Maquinaria y Equipo [1]	-0.70	1.88
Materiales de Construcción [1]	-0.28	0.21

FUENTE: Instituto Nacional de Estadística e Informática

1/ Lima Metropolitana

Los productos

Al cierre del 2024, uno de los incrementos de precios que tuvieron mayor incidencia es el del menú en restaurantes, que subió en 2.65%, esto a pesar de que el precio de los alimentos cayó 0.25% el año pasado.

Al respecto, el director de Phase Consultores, Juan Carlos Odar, señaló a **Gestión** que probablemente lo que se esté viendo es una recuperación de un precio que se había quedado relativamente rezagado. Pero, como se mencionó, se da esta recuperación del margen en restaurantes cuando los costos de los insumos, que son los alimentos, están bajando.

"En la medida que ya se está normalizando la demanda, está habiendo una recuperación de las actividades, eso también ya empieza a darle posibilidad a los restaurantes, a estos servicios de alimentación, de poder recuperar sus precios en función de los costos que también habían subido rápidamente. Pero este proceso se está dando desalineado con el precio de los alimentos", comentó.

Odar añadió que, a medida que los precios de alimentos se mantengan estables, puede haber una ligera corrección a la baja en el precio en restaurantes durante este nuevo año.

También entre las alzas de precios de productos y servicios con mayor incidencia en la inflación están los mayores costos del pasaje de taxi (6.32%), la pensión en universidades (3.78%), el gas doméstico envasado (16.47%). Otro servicio básico que aumentó su tarifa el año pasado fue el agua potable residencial (7.48%).

LA CIFRA

1.90%

Fue la variación del IPC a nivel nacional en el 2024. Tarapoto fue la ciudad donde más subieron los precios (3.09%), seguida de Ica (2.69%), Ayacucho (2.59%), Iquitos (2.45)%, entre otras. Del lado contrario, en Huancavelica, los precios cayeron 0.46%.



EN NOVIEMBRE DEL 2024

Minería se contrajo por segundo mes seguido

El sector Minería e Hidrocarburos se redujo en 2.19% en noviembre del 2024 respecto a similar mes del 2023, según información del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI). Este es el segundo mes seguido que se contrae (octubre 2024: -2.18%).

Este comportamiento estuvo determinado por la contracción -por segundo mes seguido- de la actividad minera metálica (-3.96%). Fue el caso del cobre (-4.6%), zinc (-8.9%), molibdeno (-8.2%), oro (-3.1%) y plomo (-1.5%); mientras que se incrementó plata (12.1%), hierro (10.3%) y estaño (3.1%).

Por otro lado, hidrocarburos aumentó en 11.12% por efecto del mayor volumen de explotación de sus tres componentes, petróleo crudo (24.5%), gas natural (11.0%) y líquidos de gas natural (3.7%).

Electricidad

Durante el mes de análisis, la generación de electricidad creció en 4.37% impulsada por la generación de energía renovable (eólica-solar) en 21.39% y de origen hidroeléctrica en 8.64%. Por el contrario, la producción de energía de origen termoeléctrica disminuyó en 2.56%.

Según empresas, destacaron con mayor producción: Energía Renovable del Sur, Empresa de Generación Huallaga, La Virgen, Fénix Power Perú, Orygen Perú, Inland Energy, Egemsa, Electroperú, San Gabán, Empresa de Generación Junín y Kallpa Generación.

Cemento

En noviembre del 2024, el consumo interno de cemento disminuyó 0.52% respecto a similar mes del año 2023. En este comportamiento influyó el menor avance en la ejecución de obras privadas y autoconstrucción. Durante los primeros 11 meses del 2024, acumuló un avance de 0.22%.

EL DATO

Pesca. En noviembre del 2024, pesca creció en 17.57% respecto a similar mes del 2023. Según el INEI, en once meses del 2024, dicho sector acumuló un avance de 19.36%.

AFECTADOS POR OLEAJES ANÓMALOS

Se creará programa de créditos para pescadores

El titular de la Producción (Produce), Sergio González Guerrero, anunció la creación de un programa de créditos para aquellos pescadores que han perdido sus embarcaciones de manera total o parcial como consecuencia de los oleajes anómalos.

"Anunciamos un programa de créditos para los pescadores que han perdido sus embarcaciones, el cual estará disponible en una semana y ofrecerá un periodo de gracia de al menos seis meses", dijo González.

Agregó que también se ha ordenado la suspensión inmediata de los créditos vigentes con el Fondo Nacional de Desarrollo Pesquero (Fondepes). "Estas medidas buscan aliviar su carga y darles el impulso necesario para reconstruir su futuro y el de sus familias", subrayó.

Desembarcadero pesquero artesanal

El titular del ministerio de la Producción recorrió las instalaciones del Desembarcadero Pesquero Artesanal de Los Órganos donde pudo constatar los daños sufridos por el fuerte oleaje y el paso de los años.

"Este muelle necesita una remodelación total, la infraestructura está en peligro; por ello, vamos a realizar un estudio de inversión que nos permita conocer los daños que tiene este muelle y qué podemos hacer. Buscaremos que este lugar no solo sea de uso pesquero sino también turístico".

Además, el Produce entregó ayuda humanitaria a aproximadamente mil familias de pescadores artesanales afectadas por los recientes oleajes anómalos que golpearon las costas de Piura y Tumbes. Esto se dio en las localidades de Los Órganos (Piura) y Acapulco (Tumbes).

JESÚS SAUCEDO



Fondepes. Además, se suspenderán los créditos vigentes.

INSTITUTO EMISOR FIJA POSTURA

Bitcoin dobla su precio, pero BCR no cree que llegue a ser activo de reserva

La criptomoneda más famosa registró un fuerte rally en el 2024, al llegar a más de US$ 100,000 hace un mes. Sin embargo, por su alta volatilidad, no sería idónea para formar parte de las RIN de un país, advierten el banco central y los analistas.

GUILLERMO WESTREICHER H.
guillermo.westreicher@diariogestion.com.pe

Una de las reiteradas promesas de Donald Trump durante la última campaña electoral en Estados Unidos fue la creación de una reserva de bitcoin. Esta sería similar al portafolio que poseen los bancos centrales en oro o divisas extranjeras.

Dicha propuesta no ha sido acogida por la Reserva Federal de EE.UU., la Fed. Su presidente, Jerome Powell, dijo recientemente que no se busca cambiar la ley para que esa institución pueda poseer criptomonedas.

En la misma línea, el presidente del Banco Central de Reserva (BCR), Julio Velarde, consideró que el bitcoin es un activo financiero riesgoso y no una moneda en sí misma. "No creo que la Fed esté de acuerdo con eso (tener reservas en bitcoin)", afirmó durante la presentación del último reporte trimestral de inflación.

Velarde refirió que si bien una persona que invirtió en bitcoin cuando valía menos de US$ 1, por ejemplo, en el 2010, multiplicó su dinero al día de hoy, quizás en el futuro pueda caer el valor de la moneda digital.

El banquero hizo un paralelo entre las criptodivisas y las emisiones privadas de monedas que en la antigüedad efectuaban los bancos particulares.

"Las monedas que circulaban en la Guerra del Pacífico eran emitidas por los bancos. En Estados Unidos pasaba algo parecido, al igual que en otras partes del mundo. Estos billetes inicialmente valían, por ejemplo 100, y luego cuando el banco no era sólido valían 90", relató Velarde.

Para el alto funcionario, el problema de estas emisiones privadas es que son procíclicas. En cambio, un banco central crea (o retira) liquidez con un objetivo anticíclico, para acelerar la economía en caso de recesión o para desacelerarla en un momento de expansión, explicó.

"¿Qué pasa con una moneda privada? Cuando hay boom, usted quiere meter más plata. Los bancos, ¿por qué quebraban (cuando hacían emisiones privadas)? Porque prestaban mucho más cuando veían que la gente estaba optimista, y hacían que la economía creciera mucho más de lo que debería. Y cuando la economía estaba recesada, no querían prestar a nadie y hacían que la recesión fuera más profunda", sostuvo el titular del BCR.

Cotización

Según Investing, el precio del bitcoin subió más de 112% en el 2024, es decir, su cotización se ha más que duplicado. El pasado 31 de diciembre la criptomoneda (al cerrar este artículo) estaba por encima de los US$ 94,000, mientras que en el último día del 2023 finalizó en US$ 44,183.4.

Luego de romper la emblemática barrera psicológica de los US$ 100,000 hace alrededor de un mes, el bitcoin perdió algo del impulso que recibió tras conocerse la victoria de Donald Trump en los comicios estadounidenses.

Activo inestable

El economista Jorge González Izquierdo opinó en un sentido similar al del presidente del BCR.

"No recomendable que las criptomonedas, incluyendo el bitcoin, constituyan parte de las reservas internacionales netas (RIN) porque son altamente inestables. Y los bancos centrales tienen como esencia que las reservas sean invertidas en instrumentos de mucha confianza", argumentó el docente.

González Izquierdo enfatizó que los bancos centrales normalmente dan prioridad a que las RIN puedan conservar su valor. Por ello, incluso sacrifican rentabilidad al adquirir instrumentos con poca volatilidad, pero también con bajo rendimiento, recalcó.

"Si Donald Trump no cumple con su palabra al 100% (de apoyar los criptoactivos) o la cumple a medias, ese valor (de bitcoin) que está por los cielos se va a derrumbar", advirtió el economista.

Edmundo Lizarzaburu, docente de la Universidad Esan, opinó que probablemente un país desarrollado tenga más capacidad de invertir en criptomonedas que las economías emergentes porque sus reservas son más altas y su apetito por riesgo quizás es mayor.

"En los últimos quince días, el bitcoin ha caído de US$ 108,000 a US$ 92,000. Las reservas de un país no pueden estar expuestas a tanta volatilidad", afirmó.


Más info en gestion.pe

ISTOCK



Retroceso. Bitcoin perdió fuerza en las últimas semanas, pese a la expectativa generada por el regreso de Trump a la Casa Blanca.

POR SU ALTA FLUCTUACIÓN

Criptomoneda complicaría al banco

Para Walter Bazán, docente e investigador de la Universidad del Pacífico, un punto clave es qué porcentaje de las reservas se invierte en bitcoin. "Si fuera 1%, por ejemplo, en realidad no tiene ningún impacto", afirmó.

"No creo que en el corto plazo los bancos centrales por mandato incluyan bitcoin (en sus reservas) y tampoco creo que lo haga la Fed, salvo que Donald Trump cambie las reglas de juego, pero lo veo difícil", añadió.

Bazán explicó que la postura del BCR es que es complicado diseñar una política monetaria teniendo reservas en bitcoin por las "fluctuaciones tan abruptas" que presenta ese activo.

"El BCR tiene una canasta de bonos y oro, pero sus precios no fluctúan tanto como bitcoin", agregó.

PAGOEFECTIVO

DIFUSIÓN



Aplicativo. Se sumaría a interoperabilidad.

Nueva billetera digital en el 2025

PagoEfectivo anunció recientemente que planea lanzar al mercado local su billetera digital durante la primera parte del 2025, que estará dirigida a un público específico.

"La casa matriz de PagoEfectivo se enfoca en verticales de experiencia como turismo, pronósticos deportivos y juegos de video, esas son las industrias donde la compañía es fuerte a nivel global", dijo Esteban Sarubbi, vicepresidente para América Latina de PaySafe.

Sostuvo que en Perú hay un gran mercado para competir comparado con otros países, pues consideró que todavía hay pocos proveedores de billeteras, sobre todo especializadas en determinados sectores.

Antes de mediados de año la firma haría el anuncio formal de este nuevo producto con más detalles sobre su forma de operación, aunque el ejecutivo no descartó que pueda ser parte del ecosistema interoperable.

BAJO LA LUPA

GALANTINO GALLO
CEO de Prima AFP



Una nueva oportunidad

El compromiso con el desarrollo debe estar asociado a uno con la estabilidad jurídica, al respeto a las reglas de juego y a la defensa de un armazón institucional macroeconómico que nos ha funcionado en el pasado.



GEC

Es necesario garantizar un sistema de justicia eficiente y robusto para generar confianza, tanto en la ciudadanía como en los inversionistas.

Este año, la elección general del 2026 será convocada, lo que supondrá el punto de partida en la carrera por la presidencia y por los 130 escaños de la Cámara de Diputados y los 60 del Senado. Pronto conoceremos, con certeza, quiénes querrán ocupar estos espacios y qué planean hacer con el poder que los peruanos les confiaremos.

El Perú afrontará esta nueva competencia luego de haber padecido casi diez años de inestabilidad política. Esta experiencia, por tanto, debiera servirnos de lección para reflexionar e informarnos más adecuadamente sobre las personas que elegiremos para ocupar cargos tan importantes, así como para evaluar la seriedad de la oferta electoral (siempre abundante en promesas y escasa en detalles). Sobre todo, cuando se trata de su relación con la promoción de la inversión privada, la receta más efectiva para el crecimiento y el bienestar y el único antídoto para la pobreza.

Será importante, por ejemplo, mantenernos atentos y prudentes ante todas las medidas que propongan descartar el rigor técnico a favor de políticas que suenan bien, pero terminan mal, ya sea porque ahuyentan la inversión o porque simplemente no funcionan. Es el caso, por ejemplo, del control de precios o de la injerencia que, a lo largo de los años, algunos candidatos han querido tener en el Banco Central de Reserva, una institución que funciona como debe gracias a su independencia. En general, el compromiso con el desarrollo debe estar asociado a uno con la estabilidad jurídica, al respeto a las reglas de juego y a la defensa de un armazón institucional macroeconómico que nos ha funcionado en el pasado.

Dicho esto, es importante que, empuñando como motor lo que nos funcionó antes, nos preocupemos por mejorar algunas áreas que, desde hace mucho, hace falta fortalecer. En ese sentido, la aspiración debe ser a que en los próximos años podamos mejorar el acceso a servicios esenciales como la salud, la educación y la seguridad ciudadana. Todas áreas en las que, aunque de gestión estatal, podrían beneficiarse de una colaboración más cercana con el sector privado. Herramientas como las obras por impuestos (sobre todo cuando hablamos de infraestructura escolar), por ejemplo, o programas que fomenten la digitalización en las escuelas, hospitales y hasta comisarías, podrían ser muy útiles. Al mismo tiempo, por el alcance territorial de las empresas, también hay mucho conocimiento que compartir en términos de canales de distribución y hasta de necesidades de los consumidores.

> “Tener líderes que reconozcan en la empresa privada a un aliado será fundamental. Tanto como tener un sector privado que se interese en involucrarse en el desarrollo del país”.

En esa línea, tener líderes que reconozcan en la empresa privada a un aliado será fundamental. Tanto como tener un sector privado que se interese en involucrarse en el desarrollo del país y en proponer soluciones para los problemas que más nos afligen.

Asimismo, es fundamental seguir fortaleciendo nuestras instituciones. Para ello, resulta clave promover prácticas que aseguren el buen funcionamiento de las organizaciones políticas. Además, es necesario garantizar un sistema de justicia eficiente y robusto para generar confianza, tanto en la ciudadanía como en los inversionistas. En resumen, las instituciones sólidas son la base para alcanzar un desarrollo sostenible y de largo plazo.

El año preelectoral también debe llevarnos a reflexionar sobre otros problemas profundos del país. Resalta, por ejemplo, la informalidad, que lleva décadas sin alejarse del 70%. En este campo, necesitamos hablar de la reducción de las barreras burocráticas que limitan el acceso a la formalidad, así como la falta de información sobre lo que el proceso entraña. Desde el sector privado también podemos aportar a remediar esta problemática y complementar los esfuerzos que hagan las autoridades, con el impulso de programas que incentiven la creación de empleos formales y ofreciendo orientación a nuestros clientes sobre los beneficios de la formalidad y cómo alcanzarla.

El momento actual demanda que todos asumamos un rol activo en la construcción del futuro del Perú y en la discusión de los temas que lo definirán. Este es el momento de apostar por ideas que prioricen la libertad individual, el desarrollo económico sostenible y la reducción de la pobreza. Solo trabajando juntos –Estado, empresas y sociedad civil– podremos construir un país más próspero y con mejores oportunidades. Como empresarios, tenemos la responsabilidad de liderar con el ejemplo, demostrando que la libertad económica nunca ha estado reñida con el compromiso hacia el bienestar colectivo.

Y un buen primer paso hacia este escenario será reflexionando profundamente sobre a quién le damos las riendas de nuestro país.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Martes, 31 de diciembre del 2024

		Anterior (S/.)	COTIZACIÓN Máxima (S/.)	Mínima (S/.)	Cierre (S/.)	Variación resp. al cierre ant. (%)	Montos negociados (mils. S/.)	(%) de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mils. US$)	1/ Dividendos Yield (%)	2/ PER (veces)	3/ Precio/ valor cont.	4/ Utilidad neta consolidados (mils. US$)	Rentabilidad de la acción 5/ Última semana	En el mes	En el trim.	En el año
BANCOS Y FINANCIERAS																				
Banco Continental	C1	1.490	1.490	1.490	1.49	0.00	0.01	0.02	10021	8.0	99.20	3524.82	7.05	0.01	0.00	352537.36	2.05	4.20	10.37	10.54
DIVERSAS																				
Ferreycorp	C1	2.930	2.940	2.930	2.93	0.00	0.27	0.43	92413	34.0	100.00	737.22	5.82	0.01	0.00	104992.16	-1.01	-2.01	1.74	25.70
Aenza (Antes GYM)	C1	0.480	0.465	0.465	0.47	-3.13	0.47	0.74	1004255	2.0	42.17	169.67	-	-0.01	0.00	-19551.73	-4.12	-7.00	-8.82	-18.42
Inv. Portuarias Chancay	BC1	0.230	0.220	0.205	0.21	-10.87	0.16	0.25	751618	47.0	60.24	-	-	-	-	-	-9.29	-29.55	-32.79	-
AGRARIAS																				
Cartavio	C1	44.000	42.600	42.600	42.60	-3.18	0.02	0.03	511	7.0	43.78	255.32	11.04	-	-	23.91	-	-5.33	-5.95	11.97
Casa Grande	C1	12.000	12.000	12.000	12.00	0.00	0.01	0.01	810	5.0	92.37	268.83	12.27	0.02	0.00	14788.15	-	3.45	7.84	50.74
INDUSTRIALES COMUNES																				
Alicorp	C1	6.950	6.950	6.900	6.90	-0.72	0.03	0.05	4688	38.0	92.37	1564.32	-	0.01	0.00	127538.73	0.29	5.34	2.22	9.52
Unacem Corp	C1	1.590	1.590	1.550	1.55	-2.52	0.05	0.07	29189	14.0	93.17	733.78	1.29	0.01	0.00	77334.48	1.31	-2.52	1.31	3.22
Cementos Pacasmayo	C1	4.220	4.230	4.230	4.23	0.24	0.14	0.23	33849	8.0	88.76	480.23	-	0.01	0.00	40191.97	0.71	-3.20	-3.86	11.90
MINERAS COMUNES																				
Minera El Brocal	C1	10.500	11.000	11.000	11.00	4.76	0.01	0.01	500	1.0	36.14	469.83	2.98	11.06	1.13	42.97	0.46	-	3.77	68.04
Volcan	BC1	0.207	0.208	0.208	0.21	0.48	0.03	0.05	157105	21.0	99.20	299.97	-	7.18	0.59	29.88	-0.95	-5.45	8.33	-33.33
INDUSTRIALES DE INVERSIÓN																				
Alicorp	I1	4.610	4.900	4.900	4.90	6.29	0.18	0.29	37000	7.0	12.45	1564.32	-	0.01	0.00	127538.73	12.39	-	22.50	36.11
Backus y Johnston	I1	23.000	23.000	23.000	23.00	0.00	0.03	0.05	1295	9.0	81.53	7599.55	0.65	0.02	0.00	414372.54	4.55	9.00	10.79	5.23
Corp. Aceros Arequipa	I1	1.010	1.040	1.040	1.04	2.97	0.01	0.02	11285	9.0	81.12	440.37	1.24	0.01	0.00	41380.61	2.97	-	0.97	10.96
El Comercio/ Vigenta Inver.	I1	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	5.62	51.67	4.18	-0.02	0.00	-2896.77	-	-	-	-22.73
Minsur	I1	4.750	4.740	4.730	4.74	-0.21	23.66	37.33	4991000	15.0	92.37	3634.43	6.55	11.69	2.13	310.94	2.38	4.87	1.94	26.94
EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US$)																				
Apple	Com	251.220	252.000	252.000	252.00	0.31	0.01	0.01	32	1.0	85.94	-	-	-	-	93736.00	-0.98	6.76	8.82	31.59
Bank Of America Corp	Com	44.380	43.770	43.770	43.77	-1.37	0.01	0.01	120	3.0	40.16	-	-	-	-	23611.00	-0.68	-7.66	10.31	32.44
The Boeing Company	Com	180.800	178.600	178.600	178.60	-1.22	0.01	0.01	30	1.0	18.07	-	-	-	-	-7975.00	0.90	26.67	15.76	-31.83
Credicorp	C1	180.800	180.000	180.000	180.00	-0.44	0.00	0.00	15	1.0	97.99	16088.82	6.88	12.69	1.90	1338.70	-1.26	-4.24	-0.55	29.45
Hudbay Minerals Inc.	Com	8.060	8.100	8.070	8.10	0.50	0.14	0.22	17616	2.0	82.33	-	-	-	-	86.25	-2.99	-8.27	-12.62	47.01
Inretail Perú Corp.	C1	31.500	31.990	31.000	31.75	0.79	7.73	12.19	245508	14.0	95.98	3291.81	-	0.02	0.00	183211.64	1.44	2.25	5.66	-12.68
NVIDIA Corporation	Com	138.200	138.000	137.000	137.00	-0.87	0.06	0.10	440	8.0	91.97	-	-	-	-	63074.00	-2.81	-1.44	14.26	-72.06
Powershares QQQ	-	519.870	519.870	515.500	515.50	-0.84	0.11	0.17	209	8.0	67.47	-	-	-	-	-	-1.06	2.28	6.51	25.40
Standard & Poors DR	-	619.970	591.300	589.000	589.00	-5.00	0.39	0.61	656	23.0	95.18	-	-	-	-	-	-1.57	-2.37	3.23	24.17
Netflix Inc NFLX	Com	901.000	899.200	899.200	899.20	-0.20	0.00	0.00	3	1.0	22.89	-	-	-	-	7780.86	-0.20	1.38	27.73	83.70
Tesla, Inc	Com	418.300	421.700	415.500	415.50	-0.67	0.06	0.10	151	7.0	93.17	-	-	-	-	12702.00	-7.77	20.98	59.56	68.01
Barrick Gold Corp ABC	Com	44.380	43.770	43.770	43.77	-1.37	0.01	0.01	120	3.0	40.16	-	-	-	-	23611.00	-0.68	-7.66	10.31	32.44
Van Eck El Dorado Perú	-	11.700	11.740	11.540	11.74	0.34	0.03	0.04	2220	5.0	90.36	-	-	-	-	-	0.09	-2.49	-6.97	8.00
JUNIORS (EN US$)																				
Panoro Minerals Ltd.	C	0.230	0.220	0.210	0.22	-4.35	0.01	0.01	34843	3.0	57.03	-	-	-	-	-	-10.20	-18.82	-	144.44
VALORES EMITIDOS EN DÓLARES																				
Soc. Minera Cerro Verde	C1	40.700	40.700	40.700	40.70	0.00	0.00	0.01	90	3.0	97.99	14247.28	3.16	15.52	2.04	917.94	-	-0.25	2.01	15.40
ADR (EN US$)																				
Holding Bursátil Regional	Ord	4.000	4.200	4.200	4.20	5.00	0.00	0.00	410	1.0	8.43	-	-	-	-	-	5.00	-	-	-
Intel Corp	Com	19.900	20.100	20.100	20.10	1.01	0.01	0.02	498	1.0	53.01	-	-	-	-	-15961.00	1.52	-15.83	-13.66	-59.23
Minas Buenaventura	C1	11.980	12.020	11.950	11.95	-0.25	0.04	0.07	3460	17.0	98.39	-	0.61	8.36	0.92	363.48	-3.63	-1.24	-13.22	-20.91
Paypal Hldg Inc	Com	85.800	85.500	85.500	85.50	-0.35	0.03	0.04	297.00	2.0	48.19	-	-	-	-	4428.00	-1.84	-1.10	9.08	39.00
TOTALES							63.37	100.00%	7749195	445.0										

Fuente: Economática

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/ Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/ Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/ Utilidad neta consolidados anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/ Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.



CB CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL
US$ 184,680 millones

BVL NEGOCIACIÓN TOTAL BVL
S/ 63.95 millones

SP/BVL PERU GEN	SP/BVL LIMA 25	SP/BVL PERU SEL	SP/BVL PERU ESG
-0.32%	-0.58%	-0.27%	-0.24%

▲ sube ■ sin variación ▼ baja

LAS MÁS GANADORAS
31.12.2024

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Alicorp	S/	4.90	6.29%	9.52%
Holding Bursátil Regional	S/	4.20	5.00%	0.00%
El Brocal	S/	11.00	4.76%	68.04%
Corp Aceros Arequipa	S/	1.04	2.97%	10.96%
Intel Corp	US$	20.10	1.01%	-59.23%

Fuente: Economática

LAS MÁS PERDEDORAS
31.12.2024

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Inv Portuarias Chancay	S/	0.21	-10.87%	0.00%
SPDR S&P 500 ETF	US$	589.00	-5.00%	24.17%
Panoro Minerals Ltd	US$	0.22	-4.35%	144.44%
Cartavio	S/	42.60	-3.18%	11.97%
Aenza (Antes GYM)	S/	0.47	-3.13%	-18.42%

Fuente: Economática

LAS MÁS NEGOCIADAS
31.12.2024

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Minsur	S/	4.74	-0.21%	26.94%
Inretail Peru Corp.	US$	31.75	0.79%	-12.68%
Aenza (Antes GYM)	S/	0.47	-3.13%	-18.42%
SPDR S&P 500 ETF	US$	589.00	-5.00%	24.17%
Ferreycorp	S/	2.93	0.00%	25.70%

Fuente: Economática

POLÍTICA

PARA EL 2025, COMENTAN ANALISTAS MALDONADO Y BENAVENTE

Inseguridad ciudadana seguirá siendo el punto débil de Boluarte

PRESIDENCIA



Mandataria. Conservaría a ministros más leales.

Especialistas dudan que, pese a ello, implemente medidas más drásticas contra este problema.

La presidenta Dina Boluarte, que cerró el 2024 con 3% de aprobación popular según Datum Internacional, tiene a la lucha contra la inseguridad ciudadana como el principal punto débil de su Gobierno, sostienen los analistas políticos Luis Benavente y Arturo Maldonado.

Ambos indicaron que dicho problema seguirá siendo la principal piedra en el zapato para la mandataria este 2025; aunque vieron poco probable que el Gobierno vaya a aplicar alguna medida más fuerte.

"Hasta ahora ninguna de las políticas de Boluarte para combatir la inseguridad ciudadana han dado resultados. No ha tomado acción el ministro del Interior (Juan José Santiváñez), no funcionó su plan", dijo Maldonado.

Ministros

En cuanto al gabinete ministerial, ambos analistas señalaron que es muy probable los cambios de ministros, entre ellos, el premier Gustavo Adrianzén, aunque precisaron que tratará de conservar a sus "leales", como el titular de Educación, Morgan Quero.

Más info en gestion.pe

VEHÍCULO DETONÓ

Explosión frente a Torre Trump en Las Vegas

(AFP) Al menos una persona murió y siete resultaron heridas al explotar un Tesla Cybertruck frente a un hotel del presidente electo de Estados Unidos, Donald Trump, en Las Vegas, informó ayer la policía.

El vehículo eléctrico se detuvo frente a la entrada acristalada del Trump International Hotel antes de que se produjera una "gran explosión", dijo a la prensa el sheriff de Las Vegas, Kevin McMahill.

McMahill añadió que había "un individuo fallecido en el interior" del vehículo y siete heridos de levedad. Este evento ocurre a pocos días de que Donald Trump asuma la presidencia de EE.UU.

Investigación

Elon Musk, jefe de la empresa Tesla, dijo que la explosión fue "causada por fuegos artificiales muy grandes y/o una bomba", en el espacio de carga del Cybertruck y añadió que "no está relacionada con el vehículo en sí mismo".

Más temprano, Musk dijo que "todo el equipo senior de Tesla investiga el asunto en este momento" y añadió que "jamás habíamos visto algo así". La policía dijo que aún investigaban la causa de la explosión.

The Economist

• Incluye contenido de The Economist

Difícil camino por recorrer

El 2025 será otro año duro para China. Si no toma decisiones audaces, la situación no cambiará.

AFP



El banco de inversión Goldman Sachs estima que el déficit fiscal chino podría elevarse a casi 2% del PBI el 2025.

Todos los años, en diciembre, los altos funcionarios chinos se reúnen en la Conferencia Central de Trabajo Económico, donde revisan el año que termina y prevén las tareas que afrontarán el próximo. En ambos casos, la vista es sombría. A noviembre, la inflación anualizada fue 0.2% y las ventas minoristas aumentaron 3% respecto del mismo mes del 2023, por debajo de las expectativas. Ambos datos reflejan la crónica cautela de los hogares. La confianza del consumidor nunca se recuperó de su colapso en los confinamientos por la pandemia.

¿Y el futuro? Las exportaciones y la inversión en manufactura, que ayudaron a apuntalar la economía el 2024, enfrentan la perspectiva de una nueva guerra comercial con Estados Unidos. En su campaña electoral, Donald Trump amenazó a China con aranceles de 60% o más, y tras su victoria, dijo que impondrá un 10% adicional si China no hace más para restringir el flujo de fentanilo. Citigroup calcula que aranceles así de altos podrían cortar 2.4 puntos porcentuales a la tasa de crecimiento del PBI chino, si su Gobierno no hace nada para amortiguar el golpe.

Por tanto, los miembros de la citada conferencia tendrán que hacer mucho trabajo económico. Deberán reavivar el gasto y suavizar el impacto sobre la demanda de la guerra comercial. Durante gran parte del 2024, los estímulos fueron tardíos, cautelosos e inefectivos. Hubo recortes graduales de tasas de interés, de costos de hipotecas y de requerimientos de reservas bancarias, pero la demanda ha seguido débil.

A fin de restaurar la fe en el mercado inmobiliario, el Estado urgió a los bancos prestar a proyectos habitacionales supuestamente viables, pero esas entidades continuaron recelosas. También se ofreció refinanciamiento a empresas estatales dispuestas a comprar inmuebles no vendidos y convertirlos en vivienda accesible, sin mucho éxito. Un motivo de que el estímulo no ha sido eficaz es que antes fue excesivo.

En China, el boom crediticio que siguió a la crisis financiera dejó al país con elevada deuda, exceso de capacidad productiva y millones de departamentos sin vender. Xi Jinping llegó al poder el 2012, decidido a no repetir el error. El 2015, cuando la economía flaqueó, acuñó un nuevo eslogan, "reforma estructural por el lado de la oferta", que enfatizó la reducción de la capacidad industrial, de los inventarios de inmuebles y de la deuda corporativa. Su reciente política económica, "las tres líneas rojas", impuso estrictos límites de endeudamiento a desarrolladores inmobiliarios, muchos de los cuales quebraron después del 2021.

Cualesquiera sean sus virtudes, esta mentalidad ha obstaculizado los esfuerzos por resucitar la economía el 2024. Para hacer frente a los riesgos, el Gobierno tendrá que priorizar el estímulo de la demanda por encima de la disciplina fiscal. Hay señales de que está aceptando esa realidad. En noviembre, el Ministerio de Finanzas indicó que autorizará a gobiernos locales a emitir bonos para reemplazar pasivos "ocultos" por 10 billones de yuanes (US$ 1.37 billones), en su mayoría mantenidos por vehículos financieros creados para evadir límites de endeudamiento.

El giro en la política económica también fue evidente en la conferencia de diciembre. La necesidad de un "vigoroso impulso al consumo" y de expandir la demanda doméstica fue incluida como la primera de nueve tareas que el Gobierno debe abordar, por encima del objetivo insignia de Xi —modernización industrial—. Y tras figurar en cada reporte oficial de la conferencia desde el 2015, el término "reforma estructural por el lado de la oferta" brilló por su ausencia. Por ende, se ha identificado la prioridad correcta.

> "Los líderes chinos han prometido, en un esfuerzo adicional para que la población ahorre menos y gaste más, aumentar pensiones y subsidios para seguros de salud".

¿Pero cómo se piensa abordarla? Una naciente estabilización del mercado habitacional podría ayudar. Las ventas de propiedades residenciales subieron un poco en noviembre, respecto del mismo mes del 2023, el primer aumento en más de tres años. Para impulsar el consumo, las ciudades podrían experimentar con cupones para compras online, como los que Shanghái ha distribuido en meses recientes: otorgan descuentos en comidas, cine, hoteles y deportes si se gasta más de un monto límite.

El Gobierno parece inclinado a ampliar un programa que fomenta que los hogares reemplacen sus autos, refrigeradoras, aire acondicionado y otros aparatos. En noviembre, esta medida elevó en 22% las ventas de electrodomésticos, respecto del mismo mes del 2023 —las ventas minoristas totales fueron débiles debido a un inicio temprano del festival de compras "Día del Soltero", pues muchas adquisiciones fueron realizadas en octubre—.

Los líderes chinos han prometido, en un esfuerzo adicional para que la población ahorre menos y gaste más, aumentar pensiones y subsidios para seguros de salud. El banco de inversión Goldman Sachs estima que el déficit fiscal chino podría elevarse a casi 2% del PBI el 2025. En los próximos doce meses, China necesita elevar el gasto doméstico con medidas que desdeñó en el pasado. Se podría llamar "reforma estructural por el lado de la demanda".

Traducido para Gestión por Antonio Yonz Martínez

HARVARD BUSINESS REVIEW

Brian Solis

Brian Solis es el director de Innovación Global en ServiceNow y autor de Mindshift: Transform Leadership, Drive Innovation, and Reshape the Future.

Entrene su cerebro para trabajar de forma creativa con la IA generativa

Para aprovechar el potencial creativo y transformador de la IA, y entrenar nuestro cerebro para un mundo en el que esta tecnología sea prioritaria, debemos cambiar nuestra mentalidad y utilizarla como un socio colaborador (y no solo como una herramienta).

A continuación, se presentan una docena de formas de entrenar su cerebro para lograr resultados más amplios e innovadores con la IA generativa:

1. Establezca una práctica diaria de "prompts exploratorios"
Comience cada día con una pregunta abierta que lo impulse a pensar en grande. Por ejemplo: "¿Qué tendencias u oportunidades no estoy viendo en mi industria?"

2. Con base en los prompts, plantee preguntas del tipo "¿Qué pasaría si..." y "¿cómo podríamos..."
Por ejemplo, en lugar de preguntar "¿cómo puedo mejorar la productividad?", intente: "¿Qué pasaría si pudiera abordar la productividad de una manera poco convencional? ¿Cómo sería?"

3. Acepte la ambigüedad y la curiosidad
Entrenarse para interactuar sin un resultado preciso en mente permite que la IA genere respuestas que podrían sorprendernos. Preguntas como "¿qué podría estar pasando por alto en mi enfoque de X?" abren puertas a perspectivas que no se habían considerado.

4. Utilice prompts para explorar, no solo para resolver
Centrarse en la exploración permite generar ideas más profundas. Por ejemplo, "exploremos el futuro del liderazgo si la IA tuviera un puesto en la junta directiva o en la alta dirección. ¿Qué cambios podríamos ver en nuestro trabajo, funciones y cultura corporativa?"

5. Encadene prompts para desarrollar ideas de manera iterativa
En lugar de detenerse en la primera respuesta, haga preguntas de seguimiento que profundicen y lleven la respuesta hacia soluciones más complejas y visionarias.

6. Piense de forma metafórica o analógica
Entrene su cerebro para usar metáforas o analogías en los prompts y así abrir caminos creativos. Por ejemplo, en lugar de pedir consejos de productividad, indique a la IA: "Imagina que la productividad es un baile. ¿Cómo podría cambiar mi enfoque?"

7. Pida perspectivas, más allá de los hechos
Pida a la IA que adopte diferentes perspectivas para ampliar su capacidad creativa y generar resultados impredecibles. Por ejemplo, "¿cómo abordaría este desafío un artista, un científico y un filósofo en un mundo impulsado por la tecnología?"

> "Entrénese para considerar múltiples perspectivas pidiéndole a la IA que genere respuestas desde la mentalidad de los mejores expertos del mundo de cualquier sector o industria"

8. Experimente con prompts de "juego de roles"
Entrénese para considerar múltiples perspectivas pidiéndole a la IA que genere respuestas desde la mentalidad de los mejores expertos del mundo de cualquier sector o industria; incluso puede incluir personajes ficticios. Por ejemplo, "¿cómo resolverían este problema un CEO innovador, un artista y un futurista?"

9. Plantee imposibilidades e incluya escenarios experienciales
Abra nuevas vías para reimaginar el problema en sí mismo, descubriendo soluciones que otros podrían pasar por alto. Pida a la IA ideas que "eliminen por completo la necesidad de [lo que sea en lo que esté trabajando]" o "soluciones que resuelvan problemas que aún no hemos imaginado".

10. Reimagine el papel de la IA en la solución
Formule preguntas que traten a la IA como un socio en la innovación: "¿Cómo diseñarías, como IA, este servicio o solución para [lograr A, B o C] de manera que solo una IA podría percibir?"

11. Establezca una sesión semanal de "prompts orientados al futuro"
Dedique una sesión a la semana para centrarse en prompts a gran escala y orientados al futuro, por ejemplo: "¿Cómo será mi industria en 10 años y cómo puedo mantenerme a la vanguardia?"

12. Lleve un registro de "prompts innovadores"
Aunque las herramientas de IA conservan un historial de sus prompts, documente aquellos que generen ideas y resultados sorprendentes, innovadores o particularmente valiosos.

